



ROMÂNIA



CERT SYSTEMS
AMG-O.C.
0930400567-SR EN ISO 9001:2015

MUNICIPIUL RÂMNICU SĂRAT

Str. N.Bălcescu nr. 1, Râmnicu-Sărat, Tel: 0238.561946; Fax: 0238.561947
Web: www.primariermsarat.ro E-mail: primarie_rmsarat@primariermsarat.ro
Nr. înregistrare ANSPDCP: 20680

Nr. 34614/29.06.2020

RAPORT
privind activitatea desfasurata de catre
intreprinderile publice aflate sub autoritatea unitatii
administrativ teritoriala
Municipiul Râmnicu Sărat
pentru anul 2019

Raportul este elaborat in conformitate cu prevederile art. 58 alin. (1) din *Ordonanta de urgenta a Guvernului nr.109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare* si are drept scop prezentarea performantelor financiare obtinute in anul 2019 de catre operatorii economici la care Municipiul Ramnicu Sarat este actionar unic, respectiv, la care coordoneaza exercitarea calitatii de asociat de catre intreprinderile publice la o societate controlata.

Guvernul Romaniei a adoptat, in noiembrie 2011, Ordonanta de urgenta nr. 109 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, datorita contextului economic care impunea luarea unor masuri pentru crearea premiselor legislative si administrative care sa conduca la cresterea eficientei intreprinderilor publice: regii autonome si societati la care statul detine participatii integrale sau majoritare.

Dat fiind faptul ca eficienta intreprinderilor publice depinde de performanta managementului acestora, de implementarea corecta in functionarea acestora a mecanismelor de buna guvernare, pe parcursul anului 2018 au fost instituite imbunatatiri ale cadrului legislativ general aplicat intreprinderilor publice astfel incat acesta sa fie in concordanta cu cele mai bune practici in domeniul guvernantei corporative.

Potrivit principiilor guvernantei corporative a intreprinderilor de stat, pentru buna functionare a intreprinderilor publice sunt necesare instituirea de parghii pentru garantarea obiectivitatii si transparentei selectiei managementului si a membrilor organelor de administrare, de asigurare a profesionalismului si responsabilitatii deciziei manageriale si o transparenta accentuata fata de public atat a activitatii intreprinderilor publice, cat si a politicii de actionariat a statului.

Raportul cuprinde o prezentare a principalilor indicatori economico-financiari inregistrati de intreprinderile publice pentru care U.A.T. Municipiul Ramnicu Sarat este autoritate publica tutelara.

Indicatorii economico - financiari prezentați au la bază datele cuprinse în situațiile financiare anuale și datele raportate de către întreprinderile publice în cauză conform Ordinului (MF) nr. 2.873/2016, cu modificările și completările ulterioare, privind reglementarea procedurii de raportare a unor

indicatori economico-financiari de către operatorii economici cu capital/patrimoniu integral ori majoritar deținut direct sau indirect de autoritățile publice centrale ori locale.

Definitii:

Guvernanta corporativa a intreprinderilor publice – ansamblul de reguli care guverneaza sistemul de administrare si control in cadrul intreprinderilor publice, raporturile dintre autoritatea publica tutelara si organele intreprinderii publice, intre consiliul de administratie/supraveghere, directori/directorat, actionari si alte persoane interesate.

Intreprinderi publice/operatorii economici de subordonare locala:

- regii autonome infiintate de stat sau de o unitate administrativ teritoriala;
- companii si societati nationale, societati la care statul sau o unitate administrativ teritoriala este actionar unic, majoritar sau la care detine controlul;
- societati comerciale la care una sau mai multe intreprinderi publice detin o participatie majoritara sau o participatie ce le asigura controlul.

Autoritate publica tutelara – institutia care:

- coordoneaza, are in subordine sau sub autoritate una sau mai multe intreprinderi publice;
- exercita, in numele statului/unitatii administrativ teritoriale, calitatea de actionar la intreprinderile publice;
- coordoneaza exercitarea de catre una sau mai multe intreprinderi publice a calitatii de actionar sau asociat la o societate comerciala controlata.

Control – raportul dintre stat sau unitatea administrativ-teritoriala actionar sau o intreprindere publica, pe de o parte, si societatea la care:

- detine direct sau indirect majoritatea drepturilor de vot;

- poate sa numeasca sau sa revoce majoritatea membrilor organelor de administrare si de control;
- poate exercita, in calitate de actionar, o influenta determinanta, in virtutea unor clauze de natura a stabili strategia de management al intreprinderii publice, cuprinse in contracte incheiate cu intreprinderea publica sau in actul constitutiv al acesteia.

Structura de guvernanta corporativa – compartimentul, serviciul, directia, organizate in cadrul fiecarei autoritati publice tutelare, conform art. III din Legea nr. 111/2016 pentru aprobarea Ordonantei de urgenta a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, care exercita atributiile si competentele prevazute la art. 3 din ordonanta de urgenta, intocmirea mandatelor in vederea prezentarii acestora de catre reprezentantii statului in adunarea generala a actionarilor, precum si alte atributii si competente conform prevederilor legale si bunelor practice privind guvernanta corporativa.

Conform articolului 1, sectiunea I, capitolul I, anexa 2 din Hotararea de Guvern nr. 722/2016, termenii si expresiile de mai jos au urmatoarele semnificatii:

Indicatori de performanta – instrumente de masurare cantitativa si calitativa a performantei financiare si nefinanciare care indica atingerea unor obiective cuantificabile raportate la tinte specific de performanta;

Indicatori-cheie de performanta - indicatori de performanta prevazuti in anexa la contractual de mandate, denumiti in continuare ICP;

Indicatori de performanta financiari - instrumente de masurare a performantei, utilizate pentru a determina eficienta utilizarii resurselor pentru generarea veniturilor, acoperirea costurilor si obtinerea profitului. De obicei, acestia se exprima sub forma unui raport dintre doua marimi, doua categorii de marimi din cadrul situatiilor financiare anuale, contului de profit si pierdere si bugetul de venituri si cheltuieli ale intreprinderii publice;

Indicatori de performanta nefinanciari - instrumente de masurare a performantei care determina cat de bine utilizeaza intreprinderea publica resursele, in principal pentru:

- eficientizarea activitatii interne;
- furnizarea de servicii externe pentru client;
- indeplinirea cerintelor legale.

Indicatorii de performanta nefinanciari sunt, de obicei, derivati din politica intreprinderii, nivelul de satisfactie a clientilor, cota de piata a intreprinderii publice, etc.

Cadru legislativ general aplicat:

- Legea nr. 31/1990 privind societatile comerciale, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare;
- Ordonanta Guvernului nr. 26/2013 privind intarirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitatile administrativ-teritoriale sunt actionari unici ori majoritari sau detin direct sau indirect o participatie majoritara, cu modificarile si completarile ulterioare;
- Ordonanta de urgenta a Guvernului nr.109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare;
- Hotararea guvernului nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor Metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanta de urgenta a Guvernului nr.109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice;
- Ordonanta Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societatile nationale, companiile nationale si societatile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum si la regiile autonome, cu modificarile si completarile ulterioare;
- Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2873/2016 privind reglementarea procedurii de raportare a unor indicatori economico-financiari de catre operatorii economici cu capital/patrimoniu integral ori majoritar detinut

direct sau indirect de autoritatile publice centrale ori locale, cu modificarile si completarile ulterioare;

- Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 1952/2018 pentru reglementarea procedurii de monitorizare a implementarii prevederilor Ordonantei de urgenta a Guvernului nr.109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice;
- Legea nr. 544/2001 privind liberul acces la informatiile de interes public, cu modificarile si completarile ulterioare.

1. Politica de actionariat

1.1. Obiectivele politicii de actionariat

Obiectivul actual al politicii de actionariat al Municipiului Ramnicu Sarat este mentinerea participatiei detinute la societatile la care este actionar unic. Se urmareste, de asemenea, continuare activitatii operatorilor economici subordonati prin consolidarea obiectivelor strategice pe care acestia si le-au asumat, precum:

- cresterea competitivitatii in realizarea unor servicii si lucrari de un nivel calitativ superior pentru beneficiari, in conditiile unui echilibru financiar stabil;
- monitorizarea permanenta a costurilor de operare si efectuarea demersurilor in vederea reducerii acestora;
- cresterea profitului, a cifrei de afaceri, dimensionarea optima a fondurilor de investitii in functie de obiectivele de dezvoltare a fiecarui agent economic;
- asigurarea sanatatii si securitatii angajatilor operatorilor economici;
- implementarea standardelor de buna practica in domeniul guvernantei corporative;
- diversificarea surselor de finantare a investitiilor;
- preocuparea permanenta pentru cresterea gradului de incredere al beneficiarilor in serviciile oferite si asigurarea transparentei privitor la actiunile intreprinse;

- elaborarea si implementarea politicilor economice si de responsabilitate sociala.

In conformitate cu art. 4 alin. (1) din *O.U.G. nr. 109/2011* privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare, „*autoritatea publica tutelara si Ministerul Finantelor Publice nu pot interveni in activitatea de administrare si conducere a intreprinderii publice*”. Potrivit art.4 alin.(1¹) din acelasi act normativ „*interdictia prevazuta la alin.(1) se aplica si intreprinderilor publice prevazute la art. 2 pct. 2 lit. a) si b) care detin o participatie majoritara sau o participatie care le asigura controlul*”.

Conform art. 4 alin. (2) al *Ordonantei de Urgenta nr. 109/2011*, „*competenta luarii deciziilor de administrare si a deciziilor de conducere a intreprinderii publice si raspunderea, in conditiile legii, pentru efectele acestora revine consiliului de administratie si directorilor, daca le-au fost delegate atributiile de conducere, sau, dupa caz, consiliului de supraveghere si directoratului*”.

1.2. Politica de actionariat a Municipiului Ramnicu Sarat

Unitatea administrativ teritoriala Municipiul Ramnicu Sarat, in calitate de autoritate publica tutelara exercita calitatea de actionar unic la urmatoarele societati comerciale:

- *S.C. Acvaterm S.A. Ramnicu Sarat*: cod CAEN 3811, activitate principala-Colectare deseuri nepericuloase;
- *S.C. Transport Urban de Calatori S.A. Ramnicu Sarat*: cod CAEN 4931, activitate principala-Transporturi urbane, suburbane si metropolitane de calatori.

Unitatea administrativ teritoriala Municipiul Ramnicu Sarat coordoneaza exercitarea calitatii de asociat a celor doua intreprinderi publice la societatea comerciala:

- *S.C. Paza si Protectie Forse S.R.L. Ramnicu Sarat*: cod CAEN 8010, activitate principala-Activitati de protectie si paza.

Societatile comerciale *Acvaterm S.A.* si *Transport Urban de Calatori S.A.* au fost infiintate, ca societati comerciale pe actiuni, prin HCL nr.

98/20.11.1997 privind aprobarea statutului unor societati comerciale infiintate prin reorganizarea R.A.G.C.L. "ELAST" Rm. Sarat, in temeiul Legii nr. 31/1990 privind societatile comerciale, cu modificarile si completarile ulterioare.

Societatea comerciala Paza si Protectie Forse S.R.L. este infiintata prin asocierea societatilor comerciale Acvaterm S.A. si Transport Urban de Calatori S.A., al caror unic actionar este Municipiul Ramnicu Sarat.

S.C. Acvaterm S.A. Ramnicu Sarat a fost inregistrata la Oficiul National al Registrului Comertului Buzau sub nr. J10/0048/1998. Activitatea societatii este impartita in urmatoarele domenii de activitate:

- salubritate : maturat stradal, intretinere cai de acces, dezapezire;
- administrarea parcarilor de resedinta;
- administrarea parcarilor publice cu plata;
- inchirieri utilaje : autogreder, macara;
- servicii de vidanjare;
- comert cu ridicata al deseurilor reciclabile;
- alte activitati de curatenie.

S.C. Transport Urban de Calatori S.A. Ramnicu Sarat a fost inregistrata la Oficiul National al Registrului Comertului Buzau sub nr. J10/49/1998. Societatea presteaza urmatoarele servicii :

- serviciul public de transport local prin curse regulate cu autobuze si microbuze;
- servicii suplimentare :
 - curse ocazionale si speciale;
 - campanii publicitare.

S.C. Paza si Protectie Forse S.R.L. Ramnicu Sarat a fost inregistrata la Oficiul National al Registrului Comertului Buzau sub nr. J10/56/2011, fiind licentiata sa desfasoare urmatoarele activitati:

- servicii de paza a obiectivelor, bunurilor si valorilor;
- servicii de consultanta in domeniu.

Societatea isi desfasoara activitatea specifica conform licentei, in conformitate cu legile române care reglementeaza activitatea de paza si protectie, respectiv Legea nr. 333/2003 privind paza obiectivelor, bunurilor, valorilor și protecția persoanelor, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare, Hotararea de Guvern nr. 301/2012 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a Legii nr. 333/2003 privind paza obiectivelor, bunurilor, valorilor și protecția persoanelor, cu modificarile si completarile ulterioare, dar si a dispozitiilor Legii nr. 31/1990 privind societatile comerciale, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare.

Administratia publica locala urmareste ca intreprinderile publice sa genereze valoare si ca misiunile de politica publica sa isi atinga scopurile.

Intreprinderile publice subordonate isi desfasoara activitatea in cadrul unor piete competitive, de aceea este important sa fie capabile sa faca fata exigentelor pietei.

Intreprinderile publice ofera un avantaj important pentru comunitatea locala, acestea reprezentand un instrument necesar crearii de valoare pentru societate, contribuind la promovarea dezvoltarii economice. Aceste intreprinderi trebuie sa actioneze in mod eficient si profitabil pe termen lung.

Structura capitalului social detinut de Municipiul Ramnicu Sarat

La data de 31.12.2019, situatia actiunilor/partilor sociale detinute de unitatea administrativ-teritoriala Municipiul Ramnicu Sarat la intreprinderile publice, se prezenta astfel:

Nr. crt .	Denumire societate comerciala	Capital social (lei)	Numar de actiuni/parti sociale detinute de Municipiul Rm. Sarat	Valoare nominala lei/actiune	Capital social detinut de Municipiul Rm. Sarat (%)	Capital social detinut de S.C. Acvaterm S.A. (%)	Capital social detinut de S.C. T.U.C. S.A. (%)
1	S.C. Acvaterm S.A.	680.945,51	179.669	3,79	100	-	-
2	S.C. T.U.C. S.A.	501.240	41.770	12	100	-	-

3	S.C. Paza si Protectie Forse S.R.L.	1000	-	10	-	99	1

1.3. Indicatori economico-financiari asumati prin bugetele de venituri si cheltuieli ale intreprinderilor publice

In temeiul *Ordonantei Guvernului nr.26/2013 privind intarirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitatile administrativ-teritoriale sunt actionari unici ori majoritari sau detin direct sau indirect o participatie majoritara*, au fost instituite o serie de reguli privind fundamentarea bugetelor de venituri si cheltuieli ale operatorilor economici subordonati Municipiului Ramnicu Sarat, astfel:

- respectarea politicii Guvernului, respectiv a unitatii administrativ-teritoriale privind imbunatatirea performantelor economico-financiare ale operatorilor economici;
- respectarea obiectivelor de politica salariala stabilita prin legea anuala a bugetului de stat
- criteriile de performanta specifice si obiectivele cuantificate privind reducerea platilor si creantelor restante, reducerea pierderilor, cresterea profitului, a cifrei de afaceri, precum si cresterea productivitatii muncii, prevazute in contractele de mandat, stabilite in corelatie cu strategia de administrare a Consiliului de Administratie si a planului de management al directorilor operatorilor economici;
- programele de achizitii de bunuri si servicii pentru desfasurarea activitatii, fundamentate pe baza posibilitatilor reale de plata a acestora;
- programele de investitii si dotari, fundamentate in limita surselor legale de finantare a acestora;
- programele de reducere a platilor/creantelor restante.

Prin bugetele de venituri si cheltuieli pentru anul 2019, operatorii economici subordonati Municipiului Ramnicu Sarat si-au asumat respectarea prevederilor *Ordonantei Guvernului nr.26/2013 privind intarirea disciplinei*

financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitatile administrativ-teritoriale sunt actionari unici ori majoritari sau detin direct sau indirect o participatie majoritara, acestea fiind aprobate prin urmatoarele hotarari ale Consiliului Local al Municipiului Ramnicu Sarat:

- o H.C.L. nr. 101/22.05.2019 privind aprobarea bugetului de venituri si cheltuieli al S.C.Acvatarm S.A. Rm. Sarat pe anul 2019;
- o H.C.L. nr. 103/22.05.2019 privind aprobarea bugetului de venituri si cheltuieli al S.C.Transport Urban de Calatori S.A. Rm. Sarat pe anul 2019;
- o H.C.L. nr. 105/22.05.2019 privind aprobarea bugetului de venituri si cheltuieli al S.C.Paza si Protectie Forse S.R.L. Rm. Sarat pe anul 2019.

Conform prevederilor *Ordonantei Guvernului nr.26/2013 privind intarirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitatile administrativ-teritoriale sunt actionari unici ori majoritari sau detin direct sau indirect o participatie majoritara*, operatorii economici pot proceda la rectificarea bugetelor de venituri si cheltuieli, atunci cand din motive temeinic justificate sunt necesare modificari ale nivelului urmatorilor indicatori economico-financiari aprobati, astfel:

- depasirea limitelor maxime ale indicatorilor economico financiari prevazuti, cu respectarea obiectivelor de politica salariala stabilita prin legea anuala a bugetului de stat si a celorlalte prevederi ale ordonantei;
- reducerea profitului brut-majorarea pierderii si/sau a dividendelor cuvenite bugetului de stat sau local;
- reducerea productivitatii muncii;
- cresterea nivelului cheltuielilor totale la 1000 lei venituri totale;
- depasirea nivelului platilor restante;
- in alte situatii impuse de prevederile legale.

In acest sens, in urma analizarii notelor de fundamentare ale operatorilor economici, s-a procedat la rectificarea bugetele de venituri si cheltuieli pentru anul 2019, prin urmatoarele hotarari ale Consiliului Local al Municipiului Ramnicu Sarat:

- o H.C.L. nr. 308/19.12.2019 privind aprobarea rectificarii bugetului de venituri si cheltuieli al S.C.Acvatarm S.A. Rm. Sarat pe anul 2019 ;

- o H.C.L. nr. 309/19.12.2019 privind aprobarea rectificarii bugetului de venituri si cheltuieli al S.C. Transport Urban de Calatori S.A. Rm. Sarat pe anul 2019;
- o H.C.L. nr. 310/19.12.2019 privind aprobarea rectificarii bugetului de venituri si cheltuieli al S.C.Paza si Protectie Forse S.R.L. Rm. Sarat pe anul 2019.

1.4. Indicatori economici de realizare a obiectivelor politicii de actionariat

Adunarea Generală a Acționarilor urmărește îndeplinirea obiectivelor societății prin intermediul indicatorilor de performanță stabiliți prin contractele de mandat ale membrilor consiliilor de administrație și directorilor întreprinderilor publice.

De asemenea, Adunarea Generală a Acționarilor îndeplinește următoarele atribuții:

- analizeaza și aproba bilanțul anual, contul de profit și pierderi, destinația și repartizarea profitului, dividendele ce se atribuie acționarilor precum și descărcarea de gestiune a administratorilor pe baza raportului Consiliului de Administrație asupra activității societății și a raportului auditorului statutar;

- stabilește bugetul de venituri și cheltuieli, hotărăște asupra programului de activitate și asupra strategiei propuse de Consiliul de Administrație pentru exercitiul financiar următor;

- analizează și se pronunță asupra gestiunii Consiliului de Administrație;

- alege și revocă membrii Consiliului de Administrație;

- deliberează asupra hotărârilor care îi sunt supuse spre aprobare de Consiliul de Administrație, cu excepția situației în care aceste hotărâri sunt de competența Adunării Generale Extraordinare;

- aproba planul de administrare al membrilor Consiliului de Administrație care include strategia de administrare pe durata mandatului, pentru atingerea obiectivelor și criteriilor de performanță stabilite în contractul de mandat; să

aprobe regulamentele Consiliului de administrație; să aprobe și să semneze contractele de mandat cu membrii Consiliului de administrație;

- negociaza și aproba indicatorii de performanță financiari și nefinanciari pentru Consiliul de Administrație în baza unui mandat special, acordat de către Consiliul local al Municipiului Râmnicu Sărat;

- hotărăște în legătură cu introducerea unei acțiuni în justiție împotriva membrilor Consiliului de Administrație pentru prejudiciile aduse Societății, dacă este cazul.

1.5. Situatia dividendelor repartizate

Dividendele cuvenite unitatii administrativ-teritoriale Municipiul Ramnicu Sarat, precum si celor doua societati comerciale asociate: Acvaterm S.A. si Transport Urban de Calatori S.A., corespunzatoare exercitiului financiar al anului 2019, precum si cele virate din anii precedenti in cursul anului 2019, sunt prezentate in tabelul urmator:

Nr crt	Denumire	Capital social detinut de Municipiul Ramnicu Sarat (%)	Capital social detinut de S.C. Acvaterm S.A. (%)	Capital social detinut de S.C. T.U.C. S.A. (%)	Rezultat net (profit/pierdere) (lei)	Dividende de repartizat la 31.12.2019 (lei)	Dividende virate in perioada de raportare (lei)
1	S.C.Acvaterm S.A.	100	-	-	10.934	5.194	11.528
2	S.C. T.U.C. S.A.	100	-	-	-40.279	0	0
3	S.C. Paza si Protectie Forse S.R.L.	-	99	1	-53.151	0	8.726

1.4. Selectia administratorilor si a directorilor, executia mandatului acestora

Având în vedere că actualul context economic impune luarea măsurilor rapide care să conducă la creșterea eficienței operatorilor economici, iar eficiența unui operator depinde, în mod determinant, de performanța managementului acestuia, de corecta implementare în funcționarea societății a mecanismelor de bună guvernare, urmare a intrării în vigoare a Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanața corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea 111/2016 și a H.G. nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din OUG/ 109/2011 privind guvernanața corporativă a întreprinderilor publice, selecția administratorilor și directorilor trebuie să se realizeze în conformitate cu prevederile acestor acte normative, cu modificările și completările ulterioare.

Astfel, în anul 2019, din punct de vedere al organelor de administrare și conducere ale întreprinderilor publice la care autoritatea tutelară este U.A.T. Municipiul Râmnicu Sărat menționăm că:

➤ **La Societatea Acvaterm S.A. Râmnicu Sărat** conducerea administrativă a fost asigurată de un consiliu de administrație format din trei membri, numiți prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 23/09.10.2018, în baza Hotărârii Consiliului Local al Municipiului Râmnicu Sărat nr. 240/27.09.2018, privind aprobarea Raportului privind numirile finale ale candidaților selectați pentru funcțiile de membri ai Consiliului de Administrație al S.C. Acvaterm S.A. Ramnicu Sarat, întocmit de Comisia de selecție a membrilor Consiliului de Administrație al S.C. Acvaterm S.A. Ramnicu Sarat precum și mandatarea reprezentanților Municipiului Ramnicu Sarat prin Consiliul local al Municipiului Ramnicu Sarat în Adunarea Generală a Acționarilor la S.C. Acvaterm S.A. Ramnicu Sarat pentru numirea administratorilor la societatea mai sus menționată.

Contractele de mandat ale administratorilor au fost încheiate pentru o perioadă de patru ani, în conformitate cu prevederile OUG 109/2011 privind

governanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare si ale Actului constitutiv al societatii, respectiv 2018-2022.

In data de 11.01.2019 Consiliul de Administratie al S.C. Acvaterm S.A. Ramnicu Sarat a declansat procedura de selectie a directorului executiv al societatii, perioada in care conducerea executivă a fost asigurată de un director provizoriu.

Procedura de selectie a directorului executiv al S.C. Acvaterm S.A. Ramnicu Sarat a fost finalizata prin Hotararea Consiliului de Administrație nr. 63/19.03.2019, cu numirea directorului executiv pentru un mandat de patru ani, respectiv 2019-2023.

În aplicarea prevederilor OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea 111/2016 și a H.G. nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din OUG/ 109/2011 privind guvernanta corpoartivă a întreprinderilor publice, au fost încheiate acte adiționale la contractele de mandat, ce cuprind Indicatorii de performanță financiari și nefinanciari, care au fost aprobați prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 25/12.12.2018.

➤ **La Societatea Transport Urban de Calatori S.A. Râmnicu Sărat** conducerea administrativă a fost asigurată de un consiliu de administrație format din trei membri, numiți prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 38/30.03.2018, respectiv nr. 53/20.12.2018 pentru o perioada de doi ani, conform prevederilor Actului constitutiv al societatii, 2018-2020.

In cursul anului 2019, in urma demisiei unui membru al Consiliul de Administratie, pentru buna desfășurare a activității societății, pe perioada derulării procedurii de selecție a unui membru al consiliului de administrație, conducerea administrativă a societății a fost completată până la cei trei membri numiți definitiv, cu un membru provizoriu, numit prin hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 62/19.09.2019, conform prevederilor legale.

Prin Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Ramnicu Sarat nr. 237/30.10.2019, a fost aprobat raportul privind aprobarea Raportului privind

numirea finala a candidatului selectat pentru funcția de membru al Consiliului de Administrație al S.C. Transport Urban de Calatori S.A. Râmnicu Sărat, întocmit de Comisia de selectie a unui membru al Consiliului de Administrație al S.C. Transport Urban de Calatori S.A. Râmnicu Sărat precum și mandatarea reprezentanților Municipiului Râmnicu Sărat prin Consiliul local al Municipiului Râmnicu Sărat în Adunarea Generală a Acționarilor la S.C. Transport Urban de Calatori S.A. Râmnicu Sărat pentru numirea administratorului la societatea mai sus menționată. In urma Hotararii Consiliului Local anterior mentionata, Adunarea Generală a Acționarilor a numit cel de al treilea membru in consiliul de administratie prin hotararea nr. 67/12.11.2019.

Conducerea executivă a fost asigurată de un director, in baza contractului de mandat inceput la data de 19.10.2018, pentru o perioada de doi ani, conform prevederilor Actului constitutiv al societatii.

➤ **Societatea comerciala Paza si Protectie Forse S.R.L. Ramnicu Sarat** este detinuta in asociere, cu cote de participare diferite, de catre cele doua societati anterior mentionate. Adunarea Generala a Asociatilor este compusa din cate un reprezentant al fiecărei societati, acestia delegand conducerea societatii catre un administrator executiv, care are competente specifice profilului de activitate al societatii.

Avand in vedere ca la data de 27.04.2019 a incetat contractul de mandat al administratorului executiv al societatii, Adunarea Generala a Asociatilor a numit un administrator provizoriu prin hotararea nr. 20/24.04.2019, in vederea bunei desfasurari a activitatii societatii. In urma finalizari procedurii de selectie, prin Hotararea Adunarii Generale a Asociatilor nr. 22/18.07.2019, a fost numit administratorul executiv al societatii Paza si Protectie Forse S.R.L. Ramnicu Sarat, incepand cu data de 18.07.2019, pentru un mandat de patru ani, conform prevederilor OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice si ale Actului constitutiv al societatii.

Municipiul Ramnicu Sarat in calitate de actionar unic al societatilor comerciale Acvaterm S.A. si Transport Urban de Calatori S.A. si in calitate de coordonator in ceea ce priveste exercitarea de catre cele doua intreprinderi

publice a calitatii de actionar la societatea comerciala Paza si Protectie Forse S.R.L., prin intermediul reprezentantilor si administratorilor numiti este in permanenta informat de evolutia fiecarui operator, in conformitate cu strategia, obiectivele, eficacitatea si eficienta activitatilor desfasurate de catre acestia si de realizarea indicatorilor de performanta.

Mandatarii Consiliului Local al Municipiului Ramnicu Sarat in Adunarea Generala a Actionarilor au aprobat, in anul 2020 pentru exercitiul financiar 2019, odata cu situatiile financiare anuale ale societatilor, si rapoartele administratorilor. Rapoartele contin informatii legate de structura actionariatului, executia bugetului de venituri si cheltuieli, situatia patrimoniului societatii, situatia creantelor si datoriilor, evolutia principalilor indicatori economico-financiari.

2. Modificari strategice in functionarea intreprinderilor publice (fuziuni, divizari, transformari, modificari ale structurii de capital)

Strategia operatorilor economici are la baza viziunea echipei manageriale asupra perspectivelor de evolutie, fiind fundamentata pe consolidarea proceselor de dezvoltare, modernizare si re tehnologizare. Directiile de dezvoltare ale operatorilor economici sunt concepute tinand cont de principiile guvernantei corporative.

În cursul anului 2019, la întreprinderile publice aflate în coordonarea Municipiului Ramnicu Sarat nu au fost înregistrate fuziuni, divizări, transformări sau modificari ale structurii de capital.

3. Evolutia performantei financiare si nefinanciare a intreprinderilor publice aflate in subordinea Municipiului Râmnicu Sărat

Performanta financiara si nefinanciara a operatorilor economici subordonati Municipiului Ramnicu Sarat se realizeaza prin evaluarea

indicatorilor financiari si nefinanciari. Acestia sunt reflectati de situatiile financiare anuale, dar si de contractele de mandat ale directorilor.

Indicatorii de performanta nefinanciari reprezinta instrumente de masurare a performantei, care determina cat de bine utilizeaza intreprinderea publica resursele, pentru:

- eficientizarea activitatii interne;
- furnizarea de servicii de calitate pentru clienti;
- indeplinirea cerintelor legale.

Indicatorii de performanta nefinanciari sunt derivati din politica intreprinderii, nivelul de satisfactie al clientilor, cota de piata a intreprinderii publice, fiind: operationali si de guvernanta corporativa.

Indicatorii nefinanciari privesc:

- dezvoltarea activitatii: realizarea programelor de investitii pentru modernizare si dezvoltare, identificarea si participarea la programe de finantare nerambursabila;
- cresterea gradului de acoperire a serviciilor;
- cresterea gradului de satisfactie a clientilor;
- respectarea politicilor de transparenta si comunicare.

Operatorii economici la care U.A.T. Municipiul Ramnicu Sarat este autoritate publică tutelară, sunt preocupați de implementarea politicilor sociale guvernamentale, creșterea calității serviciilor prestate, utilizarea în condiții de eficiență și eficacitate a activelor deținute, precum și de îmbunătățirea permanentă a politicilor de transparentă și comunicare către comunitatea pe care o deservesc.

Evolutia performantei economice a societatilor comerciale aflate in coordonarea U.A.T. Municipiul Ramnicu Sarat este prezentata pe baza unor indicatori economico-financiari reprezentativi si totodata comparativ cu anul 2018:

Denumire indicator	Denumire operator economic					
	S.C. Acvaterm S.A.		S.C. T.U.C. S.A.		S.C.Paza si Protectie Forse S.R.L.	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019
Cifra de afaceri (mii lei)	1.647	1.728	1.840	2.175	433	484
Venituri totale (mii lei)	1.653	1.860	1927	2.199	433	488
Venituri din exploatare (mii lei)	1.648	1.856	1927	2.199	433	488
Cheltuieli totale (mii lei)	1.611	1.828	2098	2.240	423	541
Cheltuieli de exploatare (mii lei)	1.611	1.828	2060	2.202	423	541
Profit brut (mii lei)	42	31	- 171	-40	10	-53
Creante restante (mii lei)	187	144	0	0	98	6
Total active (mii lei)	2.072	2.901	1670	875	61	4
Datorii totale (mii lei)	159	983	1.138	1.044	83	62
Plati restante (mii lei)	6	0	0	0	28	0

Indicatorii economico-financiari prezentati au la baza datele si informatiile cuprinse in situatiile financiare anuale 2019.

La sfarsitul anului 2019 toti operatorii economici subordonati Municipiului Ramnicu Sarat erau activi, avand urmatorul numar de salariatii:

Denumire operator economic	S.C. Acvaterm S.A.		S.C. T.U.C. S.A.		S.C.Paza si Protectie Forse S.R.L.	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019
Nr. salariați	52	46	28	27	18	19
Cheltuieli cu personalul (mii lei)	1.201	1.367	797	938	416	432

4. Politicile economice și sociale implementate de întreprinderile publice aflate în subordinea autorității publice tutelare Municipiul Râmnicu Sarat

Politicile economice și sociale stabilite de către operatorii economici urmăresc, în principal:

- executarea, dezvoltarea și comercializarea de servicii la un înalt nivel calitativ, la termene cât mai scurte, la un raport optim calitate/preț, în condițiile unui echilibru financiar stabil și cu respectarea tuturor cerințelor legale;
- activitatea economică desfășurată în mod liber, autonom și rațional, corespunzător cerințelor pieței în scopul satisfacerii nevoilor populației, cu resurse economice limitate;
- gestionarea optimă a bunurilor concesionate societăților de către autoritatea tutelară;
- obținerea unei eficiențe maxime prin intermediul mecanismului prețurilor;
- fundamentarea prețurilor serviciilor oferite pe baza cunoașterii cererii și ofertei;
- implicarea salariaților în realizarea obiectivelor societății;
- cooperarea cu autoritățile;
- satisfacerea cerințelor clienților prin calitatea, durabilitatea, flexibilitatea și prețul serviciilor oferite.

Activitatea întreprinderilor publice a fost permanent monitorizată de consiliile de administrație care au participat activ la elaborarea de strategii menite să ducă la bunul mers al societăților, a creșterii veniturilor din orice surse, a monitorizat permanent nivelul cheltuielilor lunare, prin ședințe de analiză, concretizate prin recomandări făcute echipelor manageriale, de

încadrare în nivelul cheltuielilor din bugetul aprobat, reducerea acestora și maximizarea veniturilor, astfel încât, la finele perioadei, societățile să se înscrie cu profit pe activitățile specifice desfășurate, respectând cadrul legal în vigoare și ținând cont de condițiile specifice ale fiecărei întreprinderi publice.

5. Opiniile cu rezerve ale auditorilor externi și preocupările de înlăturare a acestora

Nu au existat opinii cu rezerve formulate de auditorii externi la auditarea situațiilor financiare anuale ale operatorilor economici subordonați Municipiului Râmnicu Sărat. Aceștia au menționat faptul că situațiile financiare anexate sunt întocmite sub toate aspectele semnificative și prezintă poziția financiară a entității auditate la 31 decembrie 2019, precum și situația financiară, fluxurile de trezorerie, pentru anul încheiat.

Prin delegarea gestiunii serviciilor comunitare de utilitate publică, respectiv a unor servicii de administrare a domeniului public și privat apelând la societăți comerciale, autoritatea publică tutelară își păstrează deplina responsabilitate publică, pentru realizarea serviciului, pe bază contractuală.

Ținând cont de faptul că, în conformitate cu legislația actuală în domeniul guvernancei corporative, autoritatea publică tutelară și Ministerul Finanțelor Publice nu pot interveni în activitatea de administrare și conducere a întreprinderilor publice, competența decizională revenind managementului acestora, autoritatea publică tutelară se așteaptă în primul rând ca organele de administrare și conducere ale întreprinderilor publice să depună toate diligențele pentru îndeplinirea atribuțiilor și responsabilităților alocate.

Pentru eficientizarea actului de administrare și conducere, se impune:

- corelarea componentelor strategice și operaționale într-un plan de administrare coerent;
- promovarea, dezvoltarea și menținerea unor relații pozitive și de durată cu toți colaboratorii interni și externi ai societăților;
- dezvoltarea capabilităților de raportare, control și management al riscului;
- creșterea și protejarea valorii societăților prin eficiența economică;
- gestionarea responsabilă și optimă a patrimoniului societăților;

- îmbunătățirea sistemului de recuperare a creanțelor și de încasare a facturilor;
- realizarea unei profitabilități raționale, în limitele suportabilității sociale, dar fără erodarea perspectivelor de dezvoltare tehnică, tehnologică și managerială ale societăților;
- aplicarea principiilor de guvernanta corporativă, în special și fără a se limita la transparența decizională;
- auditarea principalelor funcțiuni și activități ale societăților.

6. Transparența informațiilor publice

În conformitate cu prevederile *Legii nr.544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public*, cu modificările și completările ulterioare, întreprinderile publice sunt asimilate categoriei instituțiilor publice și au obligația de a asigura transparența activității desfășurate, prin comunicarea din oficiu a anumitor informații de interes public, dar și de a răspunde solicitărilor.

În baza art. 58 din *O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice*, cu modificările și completările ulterioare, autoritatea tutelară, U.A.T. Râmnicu Sărat, elaborează și publică acest raport anual privind activitatea întreprinderilor publice pentru a oferi o imagine despre evoluția activității operatorilor economici aflați în subordine.

Primar,

 Cirjan Sorin Valentin

Intocmit,
 Compartiment Guvernanta Corporativa a Intreprinderilor Publice,
 Consilier, Ionita Mihaela

