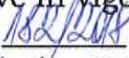


## HOTARARE

### privind aprobarea Planului de selectie – componenta integrala pentru un membru al Consiliului de Administratie la S.C Transport Urban de Calatori S.A Rm.Sarat

Consiliul Local al municipiului Râmnicu-Sărat, județul Buzău, întrunit în ședința de lucru ordinara in data de **31.07.2018**;

Având în vedere:

- expunerea de motive a Primarului municipiului Rm.Sarat;
- raportul Compartimentului Guvernanta Corporativa a Intreprinderilor Publice din cadrul aparatului de specialitate al primarului municipiului Rm. Sarat;
- avizul comisiei de specialitate a Consiliului local;
- prevederile O.U.G nr.109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare;
- prevederile H.G nr.722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;
- prevederile Legii nr.111/2016 pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;
- prevederile HCL nr. 169/28.06.2018 privind aprobarea declansarii procedurii de selectie a unui membru al Consiliului de administratie la S.C Transport Urban de Calatori S.A Rm.Sarat si infiintarea comisiei de selectie in conformitate cu legislatia privind guvernanta corporativa;
- prevederile HCL nr.58/17.03.2017 privind aprobarea exercitarii calitatii de actionar unic de catre "Municipiul Rm.Sarat prin Consiliul local al Municipiului Rm.Sarat" la S.C Transport Urban de Calatori S.A Rm.Sarat in conformitate cu modificarile legislative in vigoare;
- prevederile HCL nr.  privind aprobarea Planului de selectie – componenta initiala, a scrisorii de asteptari, a profilului Consiliului de Administratie, a profilului individual al membrului Consiliului de Adminstratie, a matricei si a draftului contractului de mandat pentru un membru al Consiliului de Administratie la S.C Transport Urban de Calatori S.A Rm.Sarat;
- prevederile Dispozitiei nr.645/05.07.2018 privind desemnarea domnului viceprimar TORCARESCU STEFAN de a indeplini atributiile prevazute de art.63 din Legea nr.215/2001 privind administratia publica locala, in perioada 09.07.2018- 27.07.2018, ca urmare a efectuarii unei fractiuni din concediul de odihna anual de catre primarul Municipiului Rm.Sarat – domnul CIRJAN SORIN - VALENTIN;
- prevederile HCL nr.161/30.05.2018 privind alegerea presedintelui de sedinta al Consiliului local al Municipiului Rm.Sarat pentru sedintele din lunile iunie 2018– august 2018;
- prevederile art.36 alin.2 lit.a, alin.3, lit.c coroborat cu art.128 din Legea nr. 215/2001 a administrației publice locale, republicata, actualizata;

Luand in considerare dispozitiile Legii nr.24/2000 privind normele de tehnica legislativa la elaborarea actelor normative republicata, cu modificarile si completarile ulterioare;

În temeiul art.39 alin.1, art.45 alin.1 si art.115 alin.1 lit.b din Legea nr.215/2001 a administrației publice locale, republicata, actualizata;

## HOTĂRĂȘTE:

**Art.1.** Se aproba Planul de selectie – componenta integrala pentru un membru al Consiliului de Administratie la S.C Transport Urban de Calatori S.A Rm.Sarat, conform Anexei nr.1.

**Art.2.** Primarul municipiului Rm.Sarat prin Compartimentul Guvernanta Corporativa a Intreprinderilor Publice din cadrul aparatului de specialitate al primarului municipiului Rm. Sarat si Comisia de selectie numita prin HCL nr.169/28.06.2018 vor asigura ducerea la îndeplinire a prezentei hotărâri.

**Art.3.** Prezenta hotarare se aduce la cunostinta publica, respectiv se comunica Primarului municipiului Rm. Sarat, celor nominalizati cu ducerea la indeplinire si se comunica Institutiei Prefectului Judetului Buzau in vederea exercitarii controlului cu privire la legalitate.

**Această hotărâre a fost adoptata de catre Consiliul Local al Municipiului Rm. Sarat in sedinta ordinara din data de 31.07.2018, cu respectarea prevederilor art.45 alin.1 din Legea nr.215/2001, a administratiei publice locale, republicata si actualizata, cu un numar de 17 voturi pentru, \_\_\_\_\_ abtineri si \_\_\_\_\_ voturi impotriva din numarul total de 19 consilieri locali in functie si 17 consilieri locali prezenti.**

**Președinte de ședință,  
Doamna consilier Puscasu Cornelia**



**Contrasemnează,  
Secretar,  
Vagyas-Davidoiu Manuela**

**Nr. 183  
Rm.Sărat 31.07.2018**





# ROMÂNIA

## MUNICIPIUL RÂMNICU- SĂRAT



Str. N.Bălcescu nr. 1, Râmnicu-Sărat, Tel: 0238.561946; Fax: 0238.561947  
Web: [www.primariermsarat.ro](http://www.primariermsarat.ro) E-mail: [primarie\\_rmsarat@primariermsarat.ro](mailto:primarie_rmsarat@primariermsarat.ro)  
Nr. de înregistrare A.N.S.P.D.C.P.: 20680

Nr. 20859/18.07.2018

### **EXPUNERE DE MOTIVE**

**la proiectul de hotărâre privind aprobarea Planului de selecție - componenta integrală pentru un membru al Consiliului de Administrație la S.C. Transport Urban de Călători S.A. Râmnicu Sărat**

Având în vedere legislația privind guvernanta corporativă reprezentată de prevederile O.U.G. nr.-ul 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice și a normelor de aplicare reglementate prin H.G. nr.-ul 722/2016, s-a aprobat declanșarea procedurii de selecție și organizarea selecției de către Municipiul Râmnicu Sărat, prin structura de guvernanta corporativă și comisia de selecție la nivelul autorității publice tutelare, în baza stipulațiilor H.C.L. nr.-ul 169/28.06.2018 privind aprobarea declanșării procedurii de selecție a unui membru al Consiliului de administrație la S.C. Transport Urban de Calatori S.A. Râmnicu Sărat și înființarea comisiei de selecție în conformitate cu legislația privind guvernanta corporativă.

Astfel, din punct de vedere practic, guvernanta corporativă este o încercare de implementare a unor sisteme de analiza a riscurilor, verificare, evaluare, control care să contribuie la realizarea unui management eficient pentru funcționarea întreprinderilor publice, în speță S.C. Transport Urban de Călători S.A. Râmnicu Sărat, entitate la care, Municipiul Râmnicu Sărat, prin Consiliul Local deține integralitatea acțiunilor.

Totodată, unul dintre cele mai importante principii ale guvernatei corporative, îl reprezintă răspunderea, asumarea acesteia deținând caracter primordial în procesul de conducere și corectă administrare a activității

întreprinderii publice, alături de competență , un alt principiu aflat în relație de interdependență cu cel al răspunderii, care reprezintă ansamblul de abilități tehnice, cognitive și bazate pe o experiență profesională vastă și ireproșabilă, pentru asigurarea descărcării de responsabilitate, în ceea ce privește corecta supervizare și gestionare a activității întreprinderii publice.

Nu în ultimul rând, procedura de selecție a unui membru al Consiliului de Administrație pentru S.C. Transport Urban de Călători S.A. Râmnicu Sărat, își propune să asigure stabilirea eficacității obiectivelor și planurilor strategice pe termen lung, existența conducerii și a structurilor de conducere adecvate atingerii acestor obiective, dar și asigurarea funcționalității acestora în scopul menținerii integrității, reputației și răspunderii organizației.

De asemenea, raportat la împrejurarea, că potrivit dispozițiilor legale în materie a fost elaborat Planul de selecție – Componenta integrală pentru un membru al Consiliului de Administrație la societatea comercială Transport Urban de Călători S.A. Râmnicu Sărat;

În considerarea prevederilor art. 36, alin. 2, litera a), alin. 3 litera c), art. 45, alin. 1 și art. 115 alin. 1 litera b) din Legea nr.-ul 215/2001 a administrației publice locale, republicată, actualizată, supun spre competentă aprobare *Proiectul de hotărâre privind aprobarea Planului de selecție - componenta integrală pentru un membru al Consiliului de Administrație la societatea comercială Transport Urban de Călători S.A. Râmnicu Sărat*, cu rugămintea de a fi adoptat în forma redactată.

**Inițiator,**  
**Primarul Municipiului Râmnicu Sărat**  
**( Cîrjan Sorin Valentin**







# ROMÂNIA

## MUNICIPIUL RÂMNICU SĂRAT



Cert. no. AJAEU/10/11995

Str. N.Bălcescu nr. 1, Râmnicu-Sărat, Tel: 0238.561946; Fax: 0238.561947  
Web: [www.primariermsarat.ro](http://www.primariermsarat.ro) E-mail: [primarie\\_rmsarat@primariermsarat.ro](mailto:primarie_rmsarat@primariermsarat.ro)  
Nr. înregistrare ANSPDCP: 20680

Nr. 20482/16.07.2018

### RAPORT DE SPECIALITATE

**La proiectul de hotarare privind aprobarea Planului de selectie – componenta integrala, pentru un membru al Consiliului de Administratie la S.C. Transport Urban de Calatori S.A Ramnicu Sarat**

#### ***Avand in vedere :***

- ✓ Prevederile O.U.G. nr.-ul 109/2011 - privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare;
- ✓ Stipulatiile H.G. nr.-ul 722/2016 – pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice
- ✓ Dispozitiile Legii nr.-ul 111/2016 pentru aprobarea O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice;
- ✓ Dispozitiile H.C.L. nr.169/28.06.2018 – privind aprobarea declansarii procedurii de selectie a unui membru al Consiliului de Administratie la S.C. T.U.C. S.A. Ramnicu Sarat si infiintarea Comisiei de selectie in conformitate cu legislatia privind guvernanta corporativa;
- ✓ Prevederile H.C.L. nr. 182 / 31.07.2018 privind aprobarea Planului de selectie – componenta initiala, pentru un membru al Consiliului de Administratie la S.C. Transport Urban de Calatori S.A. Ramnicu Sarat, a scrisorii de asteptari, a draftului contractului de mandat, a profilului Consiliului de Administratie, a profilului individual pentru un membru al Consiliului de Administratie, precum si a matricei pentru un membru al Consiliului de Administratie;
- ✓ Stipulatiile art.36, alin.2, litera a), alin.3 litera c), art.45, alin.1 si art 115 alin.1 litera b) din Legea nr.-ul 215/2001 a administratiei publice locale, republicata, actualizata,

#### ***Raportat la:***

- Faptul ca aplicarea noii legislatii are scopul sa contribuie la imbunatatirea calitatii guvernantei corporative, prin cresterea nivelului de profesionalism si performanta a managementului in intreprinderile publice si asigurarea unei performante financiare si operationale a acestora, astfel incat

governanta corporativa ofera un grad superior de asigurare asupra aspectului potrivit caruia, la nivelul intreprinderii publice este implementat un sistem de control eficient, activitatea fiind gestionata si condusa in interesul tuturor partilor interesate.

- Aspectul potrivit caruia guvernanta corporativa asigura imbunatatirea eficientei economice si stabilirea unui climat de investitii interactiv, fiind un concept cu o conotatie foarte larga, prezentand relevanta: responsabilitatea manageriala pentru acuratetea informatiilor din raportarile financiare; existenta termenelor limita foarte stranse pentru raportarea financiara; comunicarea si transparenta absoluta asupra rezultatelor financiare; transparenta auditului intern, a proceselor si a auditului extern.

- Imprejurarea potrivit careia, in conformitate cu prevederile O.U.G. nr.-ul 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice si a normelor de aplicare reglementate prin H.G. nr.-ul 722/2016, in vederea derularii procedurii de selectie pentru un membru al consiliului de administratie la S.C. T.U.C. S.A. Ramnicu Sarat, a fost elaborat Planul de selectie – componenta integrala, pentru un membru al consiliului de administratie la S.C. T.U.C. S.A. Ramnicu Sarat.

Pentru considerentele invederate, in coroborare cu prevederile art.36, alin.2, litera a), alin.3 litera c), art.45, alin.1 si art 115 alin.1 litera b) din Legea nr.-ul 215/2001 a administratiei publice locale, republicata, actualizata, supunem spre competenta aprobare proiectul de hotarare privind aprobarea Planului de selectie – componenta integrala, pentru un membru al Consiliului de Administratie la societatea comerciala T.U.C. S.A. Ramnicu Sarat.

**Intocmit,**  
**Compartiment Guvernanta Corporativa a Intreprinderilor Publice**  
**Consilier, Ionita Mihaela**





ANEXA nr.-ul 1 la H.C.L. nr.-ul 183, 31.07.2018

**PRIMĂRIA MUNICIPIULUI RÂMNICU SĂRAT**

*Str. N.Bălcescu nr. 1, Râmnicu-Sărat, Tel: 0238.561946;*

*Fax: 0238.561947*

*Web: [www.primariermsarat.ro](http://www.primariermsarat.ro)*

*E-mail: [primarie\\_rmsarat@primariermsarat.ro](mailto:primarie_rmsarat@primariermsarat.ro)*

*Nr. de înregistrare A.N.S.P.D.C.P.: 20680*

**PLANUL DE SELECȚIE PENTRU UN MEMBRU AL  
CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE LA  
SOCIETATEA COMERCIALĂ TRANSPORT URBAN  
CĂLĂTORI S.A., ÎNTOCMIT ÎN BAZA  
PREVEDERILOR H.G. NR.-UL 722/2016 PENTRU  
APROBAREA NORMELOR METODOLOGICE DE  
APLICARE A UNOR PREVEDERI DIN O.U.G. NR.-  
UL 109/2011 PRIVIND GUVERNANȚA  
CORPORATIVĂ A ÎNTREPRINDERILOR PUBLICE**

**-COMPONENTA INTEGRALĂ-**

## **PREAMBUL**

Prin H.C.L. nr.-ul 169/28.06.2018- privind aprobarea declanșării procedurii de selecție pentru un membru al Consiliului de Administrație la S.C. T.U.C. S.A. Râmnicu Sărat și înființarea Comisiei de selecție în conformitate cu legislația privind guvernanta corporativă, fiind astfel declanșată procedura de selecție pentru un membru al Consiliului de Administrație la S.C. T.U.C. S.A. Râmnicu Sărat, precum și declanșarea procedurii de evaluare pentru un membru al Consiliului de Administrație pentru aceeași societate comercială la care Municipiul Râmnicu Sărat este acționar unic, în baza prevederilor H.C.L. nr.-ul 58/17.03.2017, alături de înființarea Comisiei de selecție, în conformitate cu prevederile legale statuate de stipulațiile O.U.G. nr.-ul 109/2011 - privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

De asemenea, s-a stabilit că selecția se va face de către autoritatea tutelară - Municipiul Râmnicu Sărat.

Totodată, luând în considerare dispozițiile H.G. nr.-ul 722/2016, după declanșarea procedurii de selecție se publică planul de selecție - componenta inițială, document de lucru care cuprinde, fără a se limita la acestea, aspectele cheie ale procedurii de selecție, identificând data de început a procedurii de selecție, documentele ce trebuie depuse de eventualii candidați, cerințele cu privire la expertul independent, în ipoteza în care se decide de către autoritatea tutelară contractarea sa, data finalizării planului de selecție în integralitatea sa, precum și alte elemente care pot fi aduse la cunoștință până la numirea administratorului.

Procedura de selecție se efectuează cu scopul de a asigura transparența și profesionalismul consiliilor de administrație ale întreprinderilor publice, potrivit standardelor de guvernanta corporativă, astfel cum acestea au fost dezvoltate în Principiile de guvernanta corporativă ale S.C. Transport Urbani Călători S.A. Râmnicu Sărat.



În acest sens, Comisia de Selecție numită prin H.C.L. nr.-ul 169/28.06.2018 , privind aprobarea declanșării procedurii de selecție a membrilor Consiliului de Administrație la S.C. T.U.C. S.A. Râmnicu Sărat și înființarea Comisiei de selecție în conformitate cu legislația privind governanța corporativă, a elaborat prezenta componentă integrală a Planului de selecție, pe care o propune Autorității Publice Tutelare , spre aprobare.

**SCOPUL ȘI DOMENIUL DE APLICARE AL PLANULUI DE  
SELECȚIE – COMPONENTA INIȚIALĂ**

Prezenta componentă inițială a planului de selecție este întocmită cu scopul recrutării și selecției unui membru al Consiliului de Administrație al societății comerciale T.U.C. S.A. Râmnicu Sărat, pentru perioada ramasa din mandatul administratorului care va fi înlocuit, prevăzută în Actul Constitutiv al societății ca fiind de 2 ani, cu respectarea prevederilor O.U.G. nr.-ul 109/2011 – privind governanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, și a normelor metodologice aprobate prin H.G. nr.-ul 722/2016.

Componenta inițială este elaborată cu scopul de a oferi fundament pentru componenta integrală a planului de selecție.

Planul de selecție în integralitatea sa constituie fundamentul procedurii de selecție, reflectând principalele activități și decizii care trebuie realizate, termenele de realizare, părțile implicate, precum și documentele de lucru. Planul de selecție în integralitatea lui, va fi realizat de către Autoritatea Tutelară, prin structura de governanță corporativă.



## **PRINCIPII**

Întocmirea componentei inițiale se realizează cu claritate pentru a putea fi determinate toate aspectele cheie ale procedurii de selecție, în concordanță cu prevederile O.U.G. nr.-ul 109/2011 și a dispozițiilor H.G. nr.-ul 722/2016.

Planul de selecție este astfel întocmit, încât procedura de recrutare și selecție să se realizeze cu respectarea dreptului la libera competiție, echitate și egalitate de șanse, nediscriminare, transparență, tratament egal și asumarea răspunderii.

## **TERMENELE PROCEDURII DE SELECȚIE**

Prin H.C.L. nr.-ul 169/28.06.2018 – privind aprobarea declanșării procedurii de selecție a unui membru al Consiliului de Administrație la S.C. T.U.C. S.A. Râmnicu Sărat și înființarea Comisiei de selecție în conformitate cu legislația privind guvernanta corporativă, s-a aprobat ca selecția să se efectueze de către Autoritatea Publică Tutelară Municipiul Râmnicu Sărat, în conformitate cu stipulațiile art. 5 alin. 3 din H.G. nr.-ul 722/2016 - pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din O.U.G. nr.-ul 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

Conform prevederilor art. 64<sup>4</sup>, alin. 3 din O.U.G. nr.-ul 109/2011 - privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, procedura de selecție nu poate depăși 150 de zile.



## **Roluri și responsabilități**

Prezenta secțiune definește principalele activități pe care părțile implicate în procesul de recrutare și selecție trebuie să le îndeplinească în scopul unei bune gestionări a procesului de recrutare și selecție.

1. **Adunarea generală a acționarilor** îndeplinește următoarele atribuții principale în procesul de recrutare și selecție a administratorilor, dar fără a se limita la acestea și în condițiile legii:

- Decide asupra declanșării procedurii de recrutare și selecție;
- Aprobă profilul Consiliului, avizat de către Consiliul Local și propus de către comitetul de nominalizare și remunerare în consultare cu structura de guvernanta corporativa din cadrul autoritatii publice tutelare;
- Aprobă profilul candidatului, avizat de către Consiliul Local și propus de către comitetul de nominalizare și remunerare în consultare cu structura de guvernanta corporativa din cadrul autoritatii publice tutelare;
- Numește administratorii din lista scurtă, întocmită conform prevederilor O.U.G. nr.-ul 109/2011 coroborate cu stipulațiile normelor metodologice aprobate prin H.G. nr.-ul 722/2016, prin act administrativ raportat la Competențele Consiliului Local.

2. **Autoritatea publică tutelară** – îndeplinește următoarele atribuții principale în procesul de recrutare și selecție a administratorilor, dar fără a se limita la acestea, cu respectarea temeiurilor legale în acest sens astfel:

- Numește reprezentanții unității administrativ teritoriale în adunarea generală a asociațiilor și aprobă mandatul acestora;
- Propune în numele unității administrativ teritoriale candidați pentru funcțiile de membri ai consiliului de administrație, cu respectarea condițiilor de calificare și experiență profesională și selecție prevăzute de dispozițiile O.U.G. nr.-ul 109/2011;
- Monitorizează și evaluează, prin reprezentanții săi în adunarea generală a asociațiilor, performanța consiliului de administrație, pentru a se asigura în

numele unității administrativ-teritoriale – acționar unic că sunt respectate principiile de eficiență economică și profitabilitate în funcționarea societății;

➤ Întocmește scrisoarea de așteptări prin structura de guvernare corporativă și o publică pe pagina proprie de internet pentru a putea fi adusă la cunoștință de candidații la postul de administrator;

➤ Asigură transparența politicii de acționariat a unității administrativ-teritoriale în cadrul societății față de care exercită competențele de autoritate publică tutelară;

➤ Monitorizează și evaluează prin structura de guvernare corporativă, indicatorii de performanță financiari și nefinanciari, anexați la contractul de mandat;

➤ Este consultată cu privire la planul de selecție – componenta inițială;

➤ Formulează propuneri în privința planului de selecție – componenta inițială;

➤ Publică anunțul de selecție în cel puțin două ziare economice și/financiare cu largă răspândire și pe pagina de internet a întreprinderii publice, cu cel puțin 30 de zile înainte de data limită pentru depunerea candidaturilor menționate în anunț, prin Comisia de selecție nominalizată;

➤ Exerciță orice alte atribuții statuate de dispozițiile O.U.G. nr.-ul 109/2011 și de prevederile H.G. nr.-ul 722/2016.

**3. Comitetul de nominalizare și remunerare** – îndeplinește următoarele atribuții principale în procesul de recrutare și selecție a administratorilor, dar fără a se limita la acestea și în condițiile legii:

➤ Consultă structura de guvernare corporativă în vederea elaborării planului inițial de selecție;

➤ Consultă autoritatea publică tutelară, prin comisia de selecție în vederea elaborării profilului consiliului de administrație;

➤ Consultă autoritatea publică tutelară în vederea elaborării profilului candidatului pentru consiliul de administrație;

➤ Acordă asistență și consultanță autorității publice tutelare, respectiv Comisiei de Selecție în toate aspectele referitoare la procedura de selecție și pe tot parcursul acesteia, ori de câte ori este solicitat.



**4. Comisia de selecție** - îndeplinește următoarele atribuții principale în procesul de recrutare și selecție a administratorilor, dar fără a se limita la acestea și în condițiile legii:

➤ Asistă și colaborează cu Comitetul de nominalizare și remunerare din cadrul consiliului de administrație în toate activitățile necesare procedurii de selecție;

➤ Solicită sprijin, structurii de guvernare corporativă, în vederea ducerii la îndeplinire a sarcinilor acesteia;

➤ Elaborează componenta integrală a planului de selecție în consultare cu structura de guvernare corporativă;

➤ Elaborează procedura de selecție și întocmire a listei scurte;

➤ Verifică dosarele de candidatură în raport cu minimumul de criterii stabilite pentru selecție în vederea alcătuirii listei lungi de candidaturi; candidaturile care nu întrunesc minimumul de criterii al profilului de candidat sunt respinse din lista lungă;

➤ Dacă informațiile din dosarele de candidatură nu sunt concludente în ceea ce privește întrunirea minimumului de criterii stabilite pentru selecția candidaților, solicită clarificări suplimentare sau decide respingerea candidaturii;

➤ Informează în scris candidații respinși de pe lista lungă despre această decizie;

➤ Verifică informațiile din dosarele de candidatură rămase pe lista lungă și stabilește punctajul conform grilei de evaluare pentru fiecare criteriu din cadrul matricei și profilului pentru fiecare candidat;

➤ Efectuează analiza comparativă prin raportare la profilul consiliului;

➤ Organizează interviuri directe cu candidații și solicită acestora, dacă se apreciază necesar informații suplimentare în vederea stabilirii acurateței punctajului, conform planului de selecție;

➤ După finalizarea interviurilor, întocmește raportul pentru numirile finale, care include clasificarea candidaților cu motivarea acesteia și îl transmite conducătorului autorității publice tutelare;

➤ Elaborează proiectul matricei profilului consiliului de administrație al societății comerciale, cu consultarea autorității publice tutelare;

➤ Analizează declarațiile de intenție și integrează rezultatele analizei în matricea profilului de candidat.

➤ Face propuneri autorității publice tutelare în vederea formulării de către aceasta a propunerilor de numire a administratorilor de către acționarul unic;

➤ Exerciță orice alte atribuții statuate de dispozițiile O.U.G. nr.-ul 109/2011 și de prevederile H.G. nr.-ul 722/2016.

**5. Structura de guvernanta corporativă** - îndeplinește următoarele atribuții principale în procesul de recrutare și selecție a administratorilor:

➤ Conduce și coordonează toate activitățile ce țin de monitorizarea caracterului adecvat al structurii consiliului de administrație al societății comerciale T.U.C. S.A. Râmnicu Sărat, în toate aspectele ce țin de procedura de reînnoire a mandatului și selecție, în concordanță cu prevederile O.U.G. nr.-ul 109/2011;

➤ Pregătește împreună cu compartimentul Contencios Administrativ și Juridic din cadrul Primăriei municipiului Râmnicu Sărat, rapoartele de specialitate în vederea promovării hotărârilor de consiliu local, legate de aplicarea legislației privind guvernanta corporativă;

➤ Elaborează componenta inițială a planului de selecție, în colaborare cu comitetul de nominalizare și remunerare din cadrul consiliului de administrație al societății pentru care se derulează prezenta procedură;

➤ Elaborează procedura de reînnoire a mandatelor membrilor consiliului de administrație în funcție;

➤ Actualizează anual cerințele contractuale și caracteristicile profilului de administrație, pentru societatea comercială;

➤ Acordă sprijin comisiei de selecție numită în cadrul autorității publice tutelare în vederea ducerii la îndeplinire a sarcinilor acesteia;

➤ Elaborează draftul contractului de mandat al administratorilor selectați;

➤ Elaborează scrisoarea de așteptări în consultare cu compartimentele de specialitate din cadrul autorității publice tutelare și cu organele de administrare și conducere ale întreprinderilor publice;

➤ Înaintează propuneri privind indicatorii financiari și nefinanciari de performanță potriviți, în concordanță cu interesele întreprinderii publice;



➤ Monitorizează și evaluează indicatorii de performanță financiari și nefinanciari cuprinși în anexă la contractul de mandat;

➤ Exerciță și alte atribuții legate de aplicarea de către autoritatea publică tutelară a O.U.G. nr.-ul 109/2011 privind guvernanta corporativă.

## **OBIECTIVELE PRINCIPALE ALE PROCEDURII DE SELECTIE**

În vederea îndeplinirii scopului planului de selecție, părțile implicate în derularea acesteia, enumerate anterior, trebuie să convină asupra următoarelor aspecte-cheie:

1. Cu privire la documentele necesare implementării procedurii de recrutare și selecție:

• **Profilul consiliului de administrație și profilul fiecărui membru** al consiliului trebuie definitivat și aprobat până la publicarea anunțului de selecție. Comitetul de nominalizare și remunerare este responsabil și coordonează această activitate în consultare cu autoritatea publică tutelară, prin persoanele însărcinate cu derularea prezentei proceduri;

2. Derularea procedurii de recrutare și selecție:

• **Planul de selecție**, respectiv componenta inițială trebuie comunicată în termen de 5 zile pentru consultare autorității publice tutelare și definitivată în termen de 10 zile de la data declanșării procedurii de selecție. Componenta integrală va fi definitivată până la data publicării anunțului;

• Pentru fiecare etapă a procedurii de selecție trebuie stabilite **termene limită**, cu respectarea legislației în vigoare și ca un rezultat al bunei negocieri între părți. Termenele limită trebuie stabilite și incluse în planul de selecție final;

• **Elementele de confidențialitate** – aspectele cheie ale procesului de selecție trebuie specificate și integrate în planul de selecție, precum și modalitatea de abordare a acestora. În ceea ce privește confidențialitatea și accesul la

documentele emise/uzitate în cadrul procedurii de selecție, respectiv informațiile privind identitatea candidaților, trebuie să fie tratate cu cel mai înalt grad de confidențialitate, iar accesul la aceste informații trebuie să fie limitat numai la acele persoane care sunt implicate în procesul decizional. Autoritatea publică tutelară, prin structura de guvernanță corporativă și comisia de selecție, definesc aceste aspecte până la definitivarea planului de selecție;

- **Notificări și mijloace de comunicare** – se transmit elementele cheie ale planului de selecție, iar fiecare parte cu rol activ în procedura de recrutare și selecție va indica persoana/persoanele în atenția căreia/căroră se vor adresa comunicările, precum și mijloacele de comunicare. Fiecare parte își va desemna o persoană responsabilă cu efectuarea comunicărilor, în situația intervenției unor situații neprevăzute care pot dăuna scopului procedurii de recrutare și selecție. Lista acestor persoane este parte integrantă din planul de selecție final.

### 3. Mențiuni privind selecția candidatului

- Asigurarea diversității competențelor în cadrul Consiliului de administrație – acest aspect prezintă relevanță ca element cheie în alcătuirea listei scurte și înaintarea propunerilor pentru numirea unui membru al Consiliului de administrație la întreprinderea publică care urmează prezenta procedură, întrucât poate conduce la eliminarea unor candidați valoroși;

Decizia privind diversitatea trebuie reflectată în planul de selecție, părțile implicate direct în trierea candidaturilor fiind responsabile pentru luarea deciziilor.

## **CALENDARUL PROCEDURII DE RECRUTARE ȘI SELECȚIE**

Prezenta secțiune definește etapele procesului de recrutare și selecție, termenele limită, documentele necesare, precum și părțile implicate:



| <b>Nr. Crt</b> | <b>Etapa</b>  | <b>Termen</b> | <b>Responsabil</b>  | <b>Document</b>   |
|----------------|---|---------------|---|---|
| 1              | Declanșarea procedurii  | 28.06.2018    | AGA<br>UAT – acționar unic                                      | HCL nr.-ul<br>/28.06.2018   |
| 2              | Elaborarea proiectului<br>componentei inițiale a<br>planului de selecție și<br>publicarea pe site-ul<br>autorității publice tutelare          | 05.07.2018    | Structura de<br>governanță<br>corporativă                       | Proiect plan de<br>selecție –<br>componenta<br>inițială   |
| 3              | Definitivarea și aprobarea<br>componentei inițiale a<br>planului de selecție  | 31.07.2018    | Structura de<br>governanță<br>corporativă                       | Plan de selecție –<br>componenta<br>inițială  |
| 4              | Elaborarea și aprobarea<br>draftului contractului de<br>mandat  | 31.07.2018    | Structura de<br>governanță<br>corporativă                       | Model de<br>contract  |
| 5              | Elaborarea, definitivarea și<br>aprobarea profilului<br>Consiliului de<br>administrație și a<br>profilului pentru un<br>membru al Consiliului | 31.07.2018    | Structura de<br>governanță<br>corporativă                       | Proiecte profile<br>consiliu de<br>administrație și<br>membru al<br>consiliului de<br>administrație |
| 6              | Elaborarea, definitivarea și<br>aprobarea scrisorii de<br>așteptări   | 31.07.2018    | Structura de<br>governanță<br>corporativă                       | Scrisoare de<br>așteptare   |
| 7              | Elaborarea, prezentarea și<br>aprobarea Matricei pentru<br>un membru al consiliului   | 31.07.2018    | Comisia de selecție   | Proiect matrice –<br>profil consiliu  |
| 8              | Definitivarea și aprobarea<br>componentei integrale a<br>planului de selecție   | 31.07.2018    | Comisia de selecție   | Plan de selecție –<br>componenta<br>integrală   |
| 9              | Publicarea anunțului de<br>selecție   | 02.08.2018    | Autoritatea publică<br>tutelară prin<br>persoanele<br>desemnate | Anunț selecție  |



|           |   |   |                                |  |
|-----------|---|---|--------------------------------|--|
| <b>10</b> | Depunerea candidaturilor  | 31.08.2018<br>In termen de<br>30 de zile de<br>la data<br>publicarii<br>anuntului | Candidați                      | Dosar de<br>candidatură  |
| <b>11</b> | Evaluarea candidaturilor<br>în raport cu minimul de<br>criterii                             | 05.09.2018  | Comisia de selecție            | Lista lungă  |
| <b>12</b> | Solicitări clarificări<br>referitoare la candidaturi<br>dacă este cazul                     | 06.09.2018  | Comisia de selecție            | Formular<br>solicitări   |
| <b>13</b> | Transmiterea răspunsului<br>privind îndeplinirea<br>criteriilor către candidați             | 11.09.2018  | Comisia de selecție            | Formular<br>răspuns  |
| <b>14</b> | Organizarea și<br>desfășurarea interviului cu<br>candidații rămași în lista<br>lungă        | 14.09.2018  | Comisia de selecție            | Plan de interviu   |
| <b>15</b> | Recalcularea punctajului<br>și stabilirea listei scurte                                     | 18.09.2018  | Comisia de selecție            | Matricea de<br>evaluare lista<br>scurta                        |
| <b>16</b> | Cererea de clarificări<br>suplimentare dacă este<br>cazul                                   | 18.09.2018  | Comisia de selecție            | Formular<br>solicitare<br>clarificări                          |
| <b>17</b> | Definitivarea listei scurte<br>și comunicarea selecției<br>candidaților din lista<br>scurtă | 21.09.2018  | Comisia de selecție            | Listă scurtă   |
| <b>18</b> | Depunerea declarației de<br>intenție  | 05.10.2018<br>Termen limita   | Candidații din lista<br>scurtă | Declarația de<br>intenție pe baza<br>scrisorii de<br>așteptări |

|    |   |            |  |  |
|----|---|------------|--|--|
| 19 | Analiza declarației de intenție și integrarea rezultatelor în matricea profilului de candidat | 10.10.2018 | Comisia de selecție                          | Formular de analiză a declarației de intenție pe baza profilului de candidat |
| 20 | Selecție finală pe bază de interviu   | 15.10.2018 | Comisia de selecție                          | Plan de interviu final   |
| 21 | Întocmirea raportului pentru numirile finale  | 17.10.2018 | Comisia de selecție                          | Proiect raport clasificare și motivare                                       |
| 22 | Transmiterea raportului către Autoritatea publică tutelară - consiliul local                  | 18.10.2018 | Comisia de selecție                          | Raport final   |
| 23 | Validarea/aprobarea prin HCL a mandatelor membrilor Consiliului de administrație selectați    | 25.10.2018 | Autoritatea publică tutelară - acționar unic | Hotărâre de consiliu local   |

**!NOTĂ: Termenele stipulate anterior sunt orientative, calendarul putând fi modificat în funcție de situațiile întâlnite în timpul derulării procedurii.**

## **REGULI PENTRU ALCĂTUIREA CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE**

- Cel puțin doi dintre membrii consiliului de administrație trebuie să aibă studii economice sau juridice și experiență în domeniul economic, juridic, contabilitate, de audit sau financiar de cel puțin 5 ani;

- În cadrul consiliului de administrație nu poate fi mai mult de un membru din rândul funcționarilor publici sau al altor categorii de personal din cadrul autorității publice tutelare ori din cadrul altor autorități sau instituții publice;



- Toti membrii consiliului de administrație sunt administratori neexecutivi și independenți, în sensul art. 138<sup>2</sup> din Legea nr.-ul 31/1990 – privind societățile comerciale, cu modificările și completările ulterioare;

- Membrii consiliului de administrație care solicită reînnoirea mandatului, vor parcurge un proces de evaluare, pentru derularea căruia se va elabora o procedură specială de evaluare cu raportare la criteriile de selecție, profilul consiliului de administrație, profilul membrului de administrație, precum și raportat la performanțele înregistrate de către aceștia pe durata mandatului anterior, în baza raportului de activitate pe care îl vor depune în acest sens.

- Consiliul de administrație va fi astfel desemnat încât se va asigura o diversificare a competențelor la nivelul consiliului de administrație;

- O persoană fizică poate exercita concomitent cel mult trei mandate de administrator și/sau membru al consiliului de supraveghere în societăți sau întreprinderi publice al căror sediu se află pe teritoriul României, întocmai cum stipulează prevederile art. 33 din O.U.G. nr.-ul 109/2011.

## **OBIECTIVE URMĂTOARE ÎN VEDEREA DEFINITIVĂRII** **PLANULUI DE SELECȚIE**

În vederea definitivării planului de selecție, Comisia de selecție în colaborare cu Comitetul de nominalizare și remunerare va întreprinde activitățile necesare pentru conformarea față de dispozițiile O.U.G. nr.-ul 109/2011, cu modificările și completările ulterioare, precum și cu normele metodologice aprobate prin H.G. nr.-ul 722/2016.

În acest sens, Comitetul de nominalizare și remunerare sau, după caz Comisia de Selecție va elabora, dar fără limitarea la acestea, următoarele documente în procesul de recrutare și selecție:

1. Profilul Consiliu de administrație;
2. Profilul fiecărui membru al consiliului de administrație.



Comisia de selecție va întocmi, dar fără a se limita la acestea, următoarele documente necesare în procesul de recrutare și selecție:

1. Anunțurile privind selecția, pentru presa tipărită și online;
2. Materialele referitoare la declarația de intenție;
3. Fișe de sinteză/rapoarte/procese verbale pentru fiecare fază a planului de selecție;
4. Plan de interviu;
5. Formulare de nominalizare pentru candidații propuși;
6. Recomandări de nominalizare;
7. Formulare de confidențialitate;
8. Formularele declarațiilor necesare a fi completate de către candidați;
9. Formulare ale comunicărilor/solicitărilor de informații cu privire la candidaturi;
10. Lista elementelor confidențiale și a celor care trebuie aduse la cunoștință publică;
11. Lista detaliată a documentelor necesare în vederea depunerii candidaturii de către persoane fizice și juridice, în funcție de etapele procedurii de selecție;
12. Lista elementelor pentru verificarea candidaților aflați în lista lungă;
13. Lista elementelor pentru verificarea candidaților aflați în lista scurtă;
14. Rapoarte privind procesul de evaluare al membrilor consiliului de administrație în funcție în vederea reînnoirii mandatelor acestora.
15. Orice alte documente sau activități care reies din respectarea prevederilor statuate de O.U.G. nr.-ul 109/2011, cu modificările și completările ulterioare, precum și cu normele metodologice aprobate prin H.G. nr.-ul 722/2016.

## **PLANUL DE INTERVIU**

### **A. INTERVIUL DE SELECȚIE INIȚIALĂ**

**Timp alocat**

**Scop**



|                  |  |
|------------------|--|
| <b>5 minute</b>  | Primirea și acomodarea candidatului  |
| <b>15 minute</b> | Prezentarea de către candidat a principalelor argumente în favoarea candidaturii sale pentru postul de administrator și a viziunii sale referitoare la contribuția pe care o va aduce viitorului Consiliu de Administrație |
| <b>30 minute</b> | Întrebări situaționale care permit Comisiei evaluarea competențelor profesionale generale ale candidaților   |
| <b>5 minute</b>  | Răspuns la întrebările candidatului. Încheierea interviului  |

### **B. INTERVIUL DE SELECȚIE FINALĂ**

| <b>Timp alocat</b> | <b>Scop</b>  |
|--------------------|--|
| <b>5 minute</b>    | Primirea și acomodarea candidatului  |
| <b>15 minute</b>   | Prezentarea de către candidat a viziunii sale referitoare la modul în care va contribui la atingerea obiectivelor stabilite de către autoritatea publică tutelară, viziune expusă în Declarația de Intenție. |
| <b>30 minute</b>   | Întrebări situaționale care permit Comisiei evaluarea competențelor profesionale specifice ale candidaților  |
| <b>5 minute</b>    | Răspuns la întrebările candidatului. Încheierea interviului  |

### **RISCURI IDENTIFICATE**

Prin modul în care au fost structurate activitățile Autorității Tutelare, precum și prin modul în care s-au alocat sarcinile și s-a conceput procedura de raportare, de evaluare și de validare a livrabilelor proiectului, s-a minimizat probabilitatea apariției unor riscuri cu impact asupra procedurii de selecție, totuși,

există riscuri inerente, care au fost identificate, evaluate și s-au căutat soluții de minimizare a posibilității lor de apariție și a impactului lor asupra procesului de selecție a membrilor în Consiliul de Administrație a S.C. T.U.C. S.A. Râmnicu Sărat.

Acestea vor fi prezentate în Planul de Management al Riscurilor, după cum urmează:

| Nr. crt. | Risc identificat  | Impact  | Probabilitate de apariție | Măsuri  |
|----------|---|---------|---------------------------|---|
| 1        | Criza de timp   | mare    | mare                      | Restrângerea desfășurării activităților în timp. Comasarea activităților desfășurate ca urmare a necesității studierii materialului legislativ.   |
| 2        | Indisponibilitatea subită a unui membru al Comisiei de selecție | mare    | mică                      | Preluarea sarcinilor de către ceilalți membri ai Comisiei de selecție cu competențe similare. Replanificarea activităților membrului din Comisia de Selecție astfel încât să se depășească perioada de indisponibilitate. |
| 3        | Număr mic de candidați care aplică                              | moderat | mare                      | Adăugarea de noi căi pe care să se realizeze publicitatea procedurii de selecție. Abordarea directă cu metode de recrutare a persoanelor identificate cu ajutorul celorlalți candidați                                    |
| 4        | Abandon al procesului, din partea candidaților aleși în final   | mare    | mică                      | Asigurarea unui flux inițial de candidați suficient de mare pentru a permite ca pe lista scurtă să se afle un nr. suficient de candidați  |



|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  | acceptați.<br>Minimizarea perioadei de<br>decizie de acceptare a unui<br>candidat. |
|--|--|--|--|--|

## **REGULI DE CONFIDENȚIALITATE**

1. Comisia de Selecție va asigura transparența asupra întregului proces de recrutare și selecție.
2. Toate informațiile ce privesc candidații, pe întreg parcursul procesului, vor fi făcute publice, prin publicarea lor în mediul online.
3. Toate informațiile cu caracter personal vor fi confidențiale.
4. Atât lista lungă cât și lista scurtă sunt confidențiale. Candidații acceptați sau respinși de pe aceste liste vor primi, individual, o informare scrisă în acest sens.
5. Numai reprezentanții autorității publice tutelare au dreptul de a decide și de a face eventuale comunicări către presa scrisă pe marginea acestei proceduri de recrutare și selecție.

## **CONCLUZII**

Datele și termenele trecute în prezentul Plan de selecție – componenta integrală, cu excepția celor de la care nu se poate deroga având în vedere dispozițiile legale, au caracter orientativ, ele urmând a fi definitive la data aprobării de către AGA a componentei integrale a planului de selecție.

După finalizarea interviurilor, Comisia de selecție întocmește raportul în vederea numirilor finale, care include clasificarea/caracterizarea candidaților, cu

11/2022

motivarea acesteia și transmite raportul pentru numirea finală către autoritatea publică tutelară/AGA.

Prezentul plan de selecție va fi completat/actualizat de Comisia de selecție cu alte documente/elemente aferente selecției între data declanșării procedurii de selecție și data aprobării prin hotărâre de consiliu local a mandatului membrului selectat.

**Lista persoanelor de contact responsabile cu derularea prezentei proceduri:**

| Nr. crt | Nume/<br>Prenume           | Funcție                           | Calitate                       | Adresă                               | E-mail   | Telefon     | Fax         |
|---------|----------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------|--|-------------|-------------|
| 1       | Florian Nicolae            | Reprezentant al Consiliului Local | Președinte Comisie de selecție | Rm. Sărat, str. N. Bălcescu nr.-ul 1 | <a href="mailto:primarie_rmsarat@primariermsarat.ro">primarie_rmsarat@primariermsarat.ro</a> | 0238/561946 | 0238/561947 |
| 2       | Horohai Marilena Georgiana | Specialist resurse umane          | Membru Comisie de selecție     | Rm. Sărat, str. N. Bălcescu nr.-ul 1 | <a href="mailto:primarie_rmsarat@primariermsarat.ro">primarie_rmsarat@primariermsarat.ro</a> | 0238/561946 | 0238/561947 |
| 3       | Corbu Alina Giorgiana      | Specialist domeniu juridic        | Membru Comisie de selecție     | Rm. Sărat, str. N. Bălcescu nr.-ul 1 | <a href="mailto:primarie_rmsarat@primariermsarat.ro">primarie_rmsarat@primariermsarat.ro</a> | 0238/561946 | 0238/561947 |




19/11

**Metode de comunicare:**

Comunicarea în cadrul prezentei proceduri se va face în scris, pprin transmitere pe adresa de e-mail: [primarie\\_rmsarat@primariermsarat.ro](mailto:primarie_rmsarat@primariermsarat.ro), prin fax la nr.-ul: 0238561947, sau prin depunere la sediul Primăriei municipiului Râmnicu Sărat, Compartiment Registratură și relații cu publicul, la adresa situată în municipiul Râmnicu Sărat, strada N. Bălcescu nr.-ul 1, județul Buzău.

**Întocmit,**

**Comisia de Selecție**

| Nr. crt | Nume/prenume               | Funcția                            | Semnătura   |
|---------|----------------------------|------------------------------------|---|
| 1       | Florian Nicolae            | Președinte al Comisiei de selecție |  |
| 2       | Horohai Marilena Georgiana | Specialist resurse umane           |  |
| 3       | Corbu Alina Georgiana      | Specialist domeniu juridic         |  |

Președinte de sedință  






ROMANIA  
JUDETUL BUZAU  
MUNICIPIUL RAMNICU SARAT  
CONSILIUL LOCAL  
**Comisia juridica, de disciplina si validare**

### **Raport de avizare**

Comisia juridica, de disciplina si validare, intrunita in sedinta de lucru in data de 27.07.2018 a avizat Proiectul de hotarare privind aprobarea Planului de selectie – componenta integrala pentru un membru al Consiliului de Administratie la S.C Transport Urban de Calatori S.A Rm.Sarat, cu unanimitate de voturi.

**Comisia juridica, de disciplina si validare,  
Presedinte,  
Domnul consilier Florian Nicolae**

