

**PROIECT DE HOTARARE**  
**privind stabilirea categoriilor de indicatori cheie de performanta pentru**  
**S.C Transport Urban de Calatori S.A Rm.Sarat**

Consiliul Local al municipiului Râmnicu-Sărat, județul Buzău, întrunit în ședința de lucru ordinară în data de **27.09.2018**;

Având în vedere:

- expunerea de motive a Primarului municipiului Rm.Sarat;
- raportul Compartimentului Guvernanta Corporativa a Intreprinderilor Publice din cadrul aparatului de specialitate al primarului municipiului Rm. Sarat;
- avizul comisiei de specialitate a Consiliului local;
- prevederile art.2 din O.U.G nr.109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare, potrivit caruia:  
« .....**8. plan de administrare - instrument de lucru al administratorilor și al directorilor concretizat într-un document întocmit pentru a determina drumul de parcurs al unei întreprinderi publice în perioada mandatului acestora, structurat pe două componente: de administrare, întocmit de consiliul de administrație sau supraveghere, și de management, întocmit de directori sau membrii directoratului. Acesta este corelat cu scrisoarea de așteptări și stabilește misiunea, obiectivele, acțiunile, resursele și indicatorii de performanță financiari și nefinanciari pentru derularea unei activități specifice pe parcursul unei perioade viitoare care nu poate depăși 4 ani;.....** **11. contract de mandat - contractul de mandat, astfel cum este definit și reglementat de Codul civil, iar în cazul societăților prevăzute la art. 2 pct. 2 lit. b) și c), de Legea nr. 31/1990 , republicată, cu modificările și completările ulterioare, și de Codul civil. Contractul de mandat, încheiat la data numirii administratorilor sau directorilor, va fi completat, prin act adițional, cu clauze privind determinarea și plata componentei variabile și cu indicatorii de performanță financiari și nefinanciari aprobați, în condițiile prezentei ordonanțe de urgență.**»;
- prevederile art.16, art.17 și art.20 din Anexa nr.2 la H.G nr.722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;
- prevederile Legii nr.111/2016 pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;
- prevederile HCL nr.58/17.03.2017 privind aprobarea exercitării calitatii de actionar unic de catre "Municipiul Rm.Sarat prin Consiliul local al Municipiului Rm.Sarat" la S.C Transport Urban de Calatori S.A Rm.Sarat in conformitate cu modificarile legislative in vigoare;
- prevederile HCL nr.23/31.01.2017 privind modificarea si completarea Actului Constitutiv si Statutului la S.C Transport Urban de Calatori S.A Rm.Sarat, potrivit legislatiei in vigoare;
- prevederile HCL nr.222/30.08.2018 privind alegerea presedintelui de sedinta al Consiliului local al Municipiului Rm.Sarat pentru sedintele din lunile septembrie 2018- noiembrie 2018;
- prevederile art.36 alin.2 lit.a, alin.3, lit.c coroborat cu art.128 din Legea nr. 215/2001 a administrației publice locale, republicata, actualizata;

Luand in considerare dispozitiile Legii nr.24/2000 privind normele de tehnica legislativa la elaborarea actelor normative republicata, cu modificarile si completarile ulterioare;

În temeiul art.39 alin.1, art.45 alin.1 si art.115 alin.1 lit.b din Legea nr.215/2001 a administrației publice locale, republicata, actualizata;

### **HOTĂRĂȘTE:**

**Art.1.** (1) Se stabilesc urmatoarele categorii de indicatori cheie de performanta pentru S.C Transport Urban de Calatori S.A Rm.Sarat, prevazuti in Anexa nr.1, care face parte integranta din prezenta hotarare.

(2) Se aproba metodologia de calcul pentru indicatorul nonfinanciar operational „Satisfactia clientilor” in conformitate cu anexele nr.1.1, 1.2 si 1.3 la Anexa nr.1, anexe ce fac parte integranta din prezenta hotarare.

(3) Se aproba metodologia de calcul pentru indicatorul „Guvernanta Corporativa” in conformitate cu anexa nr.1.4 la Anexa nr.1, anexa ce face parte integranta din prezenta hotarare.

**Art.2.** Primarul municipiului Rm.Sarat prin Compartimentul Guvernanta Corporativa a Intreprinderilor Publice din cadrul aparatului de specialitate al primarului municipiului Rm. Sarat si S.C Transport Urban de Calatori S.A Rm.Sarat vor asigura ducerea la îndeplinire a prezentei hotărâri.

**Art.3.** Prezenta hotarare se aduce la cunostinta publica, respectiv se comunica Primarului municipiului Rm. Sarat, celor nominalizati cu ducerea la indeplinire si se comunica Institutiei Prefectului Judetului Buzau in vederea exercitarii controlului cu privire la legalitate.

**Această hotărâre a fost adoptata de catre Consiliul Local al Municipiului Rm. Sarat in sedinta ordinara din data de 27.09.2018, cu respectarea prevederilor art.45 alin.1 din Legea nr.215/2001, a administratiei publice locale, republicata si actualizata, cu un numar de \_\_\_\_\_ voturi pentru, \_\_\_\_\_ abtineri si \_\_\_\_\_ voturi impotriva din numarul total de 19 consilieri locali in functie si \_\_\_\_\_ consilieri locali prezenti.**

**Președinte de ședință,  
Domnul consilier Ungureanu Gheorghita**

**Contrasemnează,  
Secretar,  
Vagyas-Davidoiu Manuela**

**Nr. \_\_\_\_\_  
Rm.Sărat 27.09.2018**



# ROMÂNIA

## MUNICIPIUL RÂMNICU SĂRAT



Cert. no. AJAEU/10/11995

Str. N.Bălcescu nr. 1, Râmnicu-Sărat, Tel: 0238.561946; Fax: 0238.561947  
Web: [www.primariermsarat.ro](http://www.primariermsarat.ro) E-mail: [primarie\\_rmsarat@primariermsarat.ro](mailto:primarie_rmsarat@primariermsarat.ro)  
Nr. înregistrare ANSPDCP: 20680

**Nr. 25842/18.09.2018**

### **EXPUNERE DE MOTIVE**

#### **la proiectul de hotarare privind stabilirea categoriilor de indicatori cheie de performanta pentru S.C. Transport Urban de Calatori S.A Rm. Sarat**

Potrivit prevederilor Ordonantei de Urgenta a Guvernului nr.-ul 109/2011, privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice precum si dispozitiilor Hotararii de Guvern nr. 722/2016, pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanta de urgenta a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, autoritatea publica tutelara trebuie sa stabileasca indicatorii de performanta financiari si nefinanciari pentru fiecare intreprindere publica, in functie de categoria acesteia.

Astfel, din punct de vedere practic, guvernanta corporativa,definita conform art.2 pct.1, din O.U.G. 109/2011, este un ansamblu de reguli care guverneaza sistemul de administrare si control in cadrul unei intreprinderi publice, raporturile dintre autoritatea publica tutelara si organele intreprinderii publice, dintre consiliul de administratie sau de supraveghere, directori sau directorat, actionar si alte persoane interesate, care contribuie la implementarea unor sisteme de analiza a riscurilor, verificare, evaluare, control care să contribuie la realizarea unui management eficient pentru functionarea intreprinderilor publice, în speță S.C. Transport Urban de Călători S.A. Râmnicu Sărat, entitate la care, Municipiul Râmnicu Sărat, prin Consiliul Local deține integralitatea acțiunilor.

Prin stabilirea indicatorilor cheie de performanta financiari si nefinanciari la S.C. Transport Urban de Călători S.A. Râmnicu Sărat, Autoritatea Publica Tutelara își propune să asigure obtinerea eficacității obiectivelor si planurilor strategice pe termen lung, existența conducerii și a structurilor de conducere adecvate atingerii acestor obiective, dar și asigurarea functionalitatii acestora în scopul menținerii integrității, reputației si răspunderii organizației.

Termenul de guvernanta înseamnă conducere și implică toate activitățile din cadrul unei entități care intră în sfera managementului. În consecință, se poate afirma că acest concept de guvernanta corporativa reprezintă conducerea în ansamblu a întregii intreprinderi publice prin acceptarea tuturor componentelor interne, care funcționează împreună, dar care în final vor fi integrate conducerii și implementării managementului riscurilor din cadrul acesteia, precum si a sistemului de management financiar și de control intern, inclusiv a auditului intern.

În considerarea prevederilor art. 36, alin. 2, litera a), alin. 3 litera c),art. 45, alin. 1 și art. 115 alin. 1 litera b) din Legea nr.-ul 215/2001 a administrației

publice locale, republicată, actualizată, supun spre competență aprobare *Proiectul de hotărâre privind stabilirea categoriilor de indicatori cheie de performanță pentru S.C. Transport Urban de Calatori S.A Rm. Sarat* cu rugămintea de a fi adoptat în forma redactată, în conformitate cu propunerea compartimentului de specialitate din cadrul aparatului de specialitate al Primarului Municipiului Râmnicu Sarat.

**Inițiator,**  
**Primarul Municipiului Râmnicu Sărat**  
**Cîrjan Sorin Valentin**





# ROMÂNIA

## MUNICIPIUL RÂMNICU SĂRAT



Cert. no. AJAEU/10/11995

Str. N.Bălcescu nr. 1, Râmnicu-Sărat, Tel: 0238.561946; Fax: 0238.561947  
Web: [www.primariermsarat.ro](http://www.primariermsarat.ro) E-mail: [primarie\\_rmsarat@primariermsarat.ro](mailto:primarie_rmsarat@primariermsarat.ro)  
Nr. înregistrare ANSPDCP: 20680

**Nr. 25841/18.09.2018**

### **RAPORT DE SPECIALITATE**

**la proiectul de hotarare privind stabilirea categoriilor de indicatori cheie de performanta pentru S.C. Transport Urban de Calatori S.A Rm. Sarat**

#### ***Avand in vedere :***

- ✓ Prevederile H.C.L. nr.58/17.03.2017 privind aprobarea exercitarii calitatii de actionar unic de catre „Municipiul Ramnicu Sarat, prin Consiliul local al Municipiului Ramnicu Sarat” la S.C. Transport Urban de Calatori S.A. Ramnicu Sarat in conformitate cu modificarile legislative in vigoare;
- ✓ Prevederile H.C.L. nr. 142/30.08.2012 privind actualizarea Actului constitutiv si Statutul S.C. Transport Urban de Calatori S.A. Ramnicu Sarat in conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice;
- ✓ Prevederile H.C.L. nr. 23/31.01.2017 privind modificarea si completarea Actului constitutiv si Statutului la S.C. Transport Urban de Calatori S.A. Ramnicu Sarat, potrivit legislatiei in vigoare;
- ✓ Dispozitiile O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice;
- ✓ Dispozitiile Legii nr.-ul 111/2016 pentru aprobarea O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice;
- ✓ Prevederile Hotararii de Guvern nr. 722/2016, pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanta de urgenta a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice;

#### ***Raportat la:***

- Prevederile art. 1 pct. 6-9, din Anexa nr. 2 a Hotararii de Guvern nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanta de urgenta a Guvernului nr. 109/2011

privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, termenii si expresiile de mai jos au urmatoarele semnificatii :

„6.indicatori de performanta – instrumente de masurare cantitativa si calitativa a performantei financiare si nefinanciare care indica atingerea unor obiective cuantificabile raportate la tinte specifice de performanta;

7.indicatori cheie de performanta – indicatori de performanta prevazuti in anexa la contractul de mandat, denumiti in continuare ICP;

8. indicatori de performanta financiari - instrumente de masurare a performantei, utilizate pentru a determina eficienta utilizarii resurselor pentru generarea veniturilor, acoperirea costurilor si obtinerea profitului.De obicei, acestia se exprima sub forma unui raport dintre doua marimi, doua categorii de marimi din cadrul situatiilor financiare anuale, contului de profit si pierdere si bugetul de venituri si cheltuieli ale intreprinderii publice;

9. indicatori de performanta nefinanciari - instrumente de masurare a performantei, care determina cat de bine utilizeaza intreprinderea publica resursele, in principal pentru:

- a) eficientizarea activitatii interne;
- b) furnizarea de servicii externe pentru clienti;
- c) indeplinirea cerintelor legale.

Indicatorii de performanta nefinanciari sunt, de obicei, derivati din politica intreprinderii, nivelul de satisfactie a clientilor, cota de piata a intreprinderii publice etc.”

- Prevederile art.16, din Anexa 2, din H.G. nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanta de urgenta a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, conform caruia: „Structurile de guvernanta corporativa din cadrul fiecarei autoritati publice tutelare propun conducerii acesteia ceea ce considera a fi indicatorii financiari si nefinanciaride performanta potriviti, in concordanta cu interesele intreprinderii publice”;

- Prevederile art.17, din Anexa 2, din H.G. nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanta de urgenta a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, ce statueaza: „Structurile de guvernanta corporativa, impreuna cu compartimentele specializate ale fiecarei autoritati publice tutelare , precum si consiliul, selecteaza ICP (indicatori cheie de performanta) relevanti pentru categoriile de intreprinderi publice prezentate in anexa nr. 2b, precum si pentru entitatile prevazute la art. 1 alin.(2) din ordonanta de urgenta (O.U.G. nr. 109/2011)”;

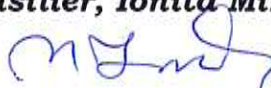
- Prevederile art. 20, Anexa 2, din actul mentionat anterior, conform caruia: „ICP (indicatori cheie de performanta) selectati in conformitate cu prezentele norme se supun aprobarii autoritatii publice tutelare sau adunarii generale a actionarilor , dupa caz, si vor fi folositi ca baza de negociere pentru indicatorii de performanta financiari si nefinanciari rezultati din planul de administrare”;

- Aspectul potrivit caruia guvernanta corporativa a intreprinderilor publice reprezinta ansamblul de reguli care guverneaza sistemul de administrare si control in cadrul unei intreprinderi publice,

raporturile dintre autoritatea publica tutelara si organele intreprinderii publice, presupune optimizarea relatiilor dintre management, directori, investitori si oricare alte parti interesate, ofera un grad mai mare de asigurare asupra faptului ca la nivelul intreprinderii publice este implementat un sistem de control eficient, asigurand astfel ca activitatea este condusa in interesul investitorilor si a partilor interesate, reprezinta premisa transparentei activitatilor companiei.

Pentru considerentele invederate, in coroborare cu prevederile art.36, alin.2, litera a), alin.3 litera c), art.45, alin.1 si art 115 alin.1 litera b) din Legea nr.-ul 215/2001 a administratiei publice locale, republicata, actualizata, supunem spre competenta aprobare proiectul de hotarare privind stabilirea categoriilor de indicatori cheie de performanta pentru S.C. Transport Urban de Calatori S.A. Ramnicu Sarat, conform anexei nr. 1.

**Intocmit,**  
**Compartiment Guvernanta Corporativa a Intreprinderilor Publice**  
**Consilier, Ionita Mihaela**



<b>Indicatori cheie de performanta</b>
<b>FINANCIARI</b>
Venituri
Profitabilitate
Cost
Investitii
<b>NONFINANCIARI OPERATIONALI</b>
Satisfactia clientilor
<b>GUVERNANTA CORPORATIVA</b>
Respectarea politicilor de transparenta si comunicare



ANEXA nr.-ul 1 la HCL nr.-ul \_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_

INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA PENTRU  
S.C. TRANSPORT URBAN DE CALATORI S.A. RAMNICU SARAT

In conformitate cu prevederile Hotararii de Guvern nr.722/2016, pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanta de urgenta Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, anexa 2, Capitolul II- *Metodologia de stabilire a indicatorilor-cheie de performanta financiari si nefinanciari si a componentei variabile a remuneratiei*, Sectiunea 1-*Principii generale privind stabilirea indicatorilor-cheie de performanta*, art.13-21, se propun urmatoorii indicatori cheie de performanta pentru SC Transport Urban de Calatori SA Ramnicu Sarat:

INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA
<b>FINANCIARI</b>
Venituri
Profitabilitate
Cost
Investitii
<b>NONFINANCIARI OPERATIONALI</b>
Satisfactia clientilor
<b>GUVERNANTA CORPORATIVA</b>
Respectarea politicilor de transparenta si comunicare

Observatii :

Indicatorul operational nonfinanciar „*Satisfactia clientilor* “ se stabileste valoric astfel :

- se completeaza un chestionar cu 10 intrebari, prin acordarea unui punctaj stabilit fiecarei intrebari, conform anexei nr. 1.1, Chestionar de satisfactie clienti;
- se totalizeaza punctajul fiecarui chestionar si in functie de acesta, chestionarul se incadreaza intr-un calificativ, iar calculul valorii indicatorului „ *Satisfactia clientilor*” se face conform anexei nr. 1.2, Grila de calcul pentru chestionar de satisfactie clienti;
- se intocmeste Situatia chestionarelor completate in functie de punctajul obtinut si calculul indicatorului de performanta nefinanciar operational „*Satisfactia clientilor*” la data semnarii contractului de mandat, anexa nr. 1.3.

Indicatorul de Guvernanta Corporativa se stabileste, ca si grad de indeplinire, conform anexei nr. 1.4 .

**Intocmit,**

**Compartiment Guvernanta Corporativa a Intreprinderilor Publice**

**Consilier, Ionita Mihaela**



## ANEXA nr. 1.1 la ANEXA nr. 1

la H.C.L. nr.-ul \_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_

## CHESTIONAR DE SATISFACTIE CLIENTI

Stimate domn/doamna

Va rog sa acordati cateva minute pentru completarea acestui chestionar, deoarece parerea dumneavoastra ne ajuta sa cunoastem situatiile cu care va confruntati pe parcursul calatoriei cu mijloacele de transport local. Astfel, putem aduce imbunatatiri sigurantei si confortului dumneavoastra.

INTREBARE	PUNCTAJ ACORDAT
1. Exista statii amenajate corespunzator pentru a putea astepta mijlocul de transport ?	
2. Orarul de circulatie este afisat corespunzator pentru traseul respectiv ?	
3. Va puteti procura usor biletul de calatorie sau abonamentul ?	
4. Va simtiti in siguranta in mijlocul de transport in comun ?	
5. Conducatorul autovehiculului are un comportament civilizatat fata de calatori ?	
6. Este respectat orarul afisat corespunzator traseului ?	
7. Sunt respectate statiile de catre conducatorii mijloacelor de transport local ?	
8. Este curatenie in mijlocul de transport local ?	
9. Conducatorul autovehiculului este atent la traseu si respecta regulile de circulatie specific traseului ?	
10. Vetii mai apela la transportul local daca sunteti nevoiti sa va deplasati catre diverse destinatii ?	

Se acorda punctaj de la 1-4 astfel :

4 – Foarte multumit

2 - Satisfacator

3 – Multumit

1 - Nesatisfacator

***Intocmit,***

***Compartiment Guvernanta Corporativa a Intreprinderilor Publice***

***Consilier, Ionita Mihaela***



ANEXA nr. 1.2 la ANEXA nr. 1  
la HCL nr. \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_

GRILA DE CALCUL  
PENTRU CHESTIONAR DE SATISFACTIE CLIENTI

Dupa completarea celor 10 intrebari ale chestionarului , acesta va intruni un anumit punctaj. In functie de punctajul obtinut se va putea acorda chestionarului un calificativ de apreciere, conform tabelului de mai jos :

INTERVAL DE PUNCTE	CALIFICATIV DE APRECIERE CHESTIONAR
31 - 40	Foarte multumit
21 - 30	Multumit
11 - 20	Satisfacator
0 - 10	Nesatisfacator

Formula de calcul pentru indicatorul de performanta nefinanciar operational „Satisfactia clientilor” se va exprima in procente (%) si va fi urmatoarea :

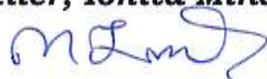
( Numar chestionare „foarte multumit” / Numar total de chestionare ) x100

Sondajul de opinie cuprinde un numar de 100 chestionare.

**Intocmit,**

**Compartiment Guvernanta Corporativa a Intreprinderilor Publice**

**Consilier, Ionita Mihaela**



ANEXA nr. 1.3 la ANEXA nr. 1

la HCL nr. \_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_

SITUATIA CHESTIONARELOR COMPLETATE IN FUNCTIE DE PUNCTAJUL  
OBTINUT SI CALCULUL INDICATORULUI DE PERFORMANTA  
NEFINANCIAR OPERATIONAL „SATISFACTIA CLIENTILOR”

PUNCTAJ OBTINUT/CHESTIONAR (numar puncte)	NUMAR DE CHESTIONARE (bucati)
27	4
28	4
29	5
30	5
Subtotal nr. chestionare cu interval de puncte 21-30	18
31	4
32	9
33	7
34	8
35	18
36	10
37	7
38	7
39	5
40	7
Subtotal nr. chestionare cu interval de puncte 31-40, cu calificativ de apreciere „Foarte multumit”	82
Total numar de chestionare completate	100

Indicator „Satisfactia clientilor”= ( Numar chestionare „Foarte multumit”/Numar total de chestionare ) X 100 = (82 / 100) X 100 = 82 %

**Intocmit,**

**Compartiment Guvernanta Corporativa a Intreprinderilor Publice**

**Consilier, Ionita Mihaela**



ANEXA nr. 1.4 la ANEXA nr. 1

la HCL nr. \_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_

#### GRILA DE CALCUL A INDICATORULUI DE GUVERNANTA CORPORATIVA

Conform prevederilor Capitolului V: *Transparenta. Obligatii de raportare*, art. 51, alin.(1), lit.a), b), c), d), e), f), g) si h) din Ordonanta de Urgenta nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice „*Intreprinderea publica, prin grija presedintelui consiliului de administratie sau al consiliului de supraveghere, trebuie sa publice pe pagina proprie de internet, pentru accesul actionarilor sau asociatilor si al publicului, urmatoarele documente si informatii* :

- a) *hotararile adunarilor generale ale actionarilor, in termen de 48 de ore de la data adunarii;*
- b) *situatiile financiare anuale, in termen de 48 de ore de la aprobare;*
- c) *raportarile contabile semestriale, in termen de 45 de zile de la incheierea semestrului;*
- d) *raportul de audit anual;*
- e) *lista administratorilor si a directorilor, CV-urile membrilor consiliului de administratie si ale directorilor sau, dupa caz, ale membrilor consiliului de supraveghere si membrilor directoratului, precum si nivelul remuneratiei acestora;*
- f) *rapoartele consiliului de administratie sau, dupa caz, ale consiliului de supraveghere;*
- g) *raportul anual cu privire la remuneratiile si alte avantaje acordate administratorilor si directorilor, respectiv membrilor consiliului de supraveghere si membrilor directoratului in cursul anului financiar;*
- h) *Codul de etica, in 48 de ore de la adoptare, respectiv la data de 31 mai a fiecarui an, in cazul revizuirii acestuia.*

Fiecarui subpunct enumerat, care sunt in numar de 8, i se acorda punctaj astfel, pentru perioada corespunzatoare raportarii:

- 1 punct daca a fost raportat
- 0 punct daca nu a fost raportat



Formula de calcul a indicatorului de guvernanta corporativa se va exprima in procente si va fi :

$(\text{suma punctelor raportate} / \text{suma punctelor de raportat}) \times 100$

Suma punctelor de raportat este egala cu 8.

***Intocmit,***

***Compartiment Guvernanta Corporativa a Intreprinderilor Publice***

***Consilier, Ionita Mihaela***

