

P  
5

## PROIECT DE HOTARARE

### **privind aprobarea Planului de Administrare al Consiliului de Administratie al S.C Transport Urban de Calatori S.A Rm.Sarat pentru perioada 2018-2020**

Consiliul Local al municipiului Râmnicu-Sărat, județul Buzău, întrunit în ședința de lucru ordinara in data de **31.10.2018**;

Având în vedere:

- expunerea de motive a Primarului municipiului Rm.Sarat;
- raportul Compartimentului Guvernanta Corporativa a Intreprinderilor Publice din cadrul aparatului de specialitate al primarului municipiului Rm. Sarat in conformitate cu prevederile art.44 din Legea nr.215/2001 a administratiei publice locale, republicata, actualizata;
- avizul comisiei de specialitate a Consiliului local;
- adresa S.C Transport Urban de Calatori S.A Rm.Sarat nr.29470/18.10.2018 inregistrata la sediul Primariei Municipiului Rm.Sarat sub nr.29470/18.10.2018, insotita de Hotararea nr.46/16.10.2018 a Consiliului de Administratie a acestei societati;
- prevederile HCL nr.98/20.11.1997 privind aprobarea statutului unor societati comerciale infiintate prin reorganizarea RAGCL « ELAST » Rm.Sarat;
- prevederile HCL nr.142/2012 privind actualizarea Actului Constitutiv si Statutului S.C Transport Urban de Calatori S.A Rm.Sarat in conformitate cu prevederile O.U.G nr.109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice;
- prevederile HCL nr.23/31.01.2017 privind modificarea si completarea Actului Constitutiv si Statutului la S.C Transport Urban de Calatori S.A Rm.Sarat, potrivit legislatiei in vigoare;
- prevederile HCL nr.22/31.01.2017 privind implementarea masurilor impuse de legislatia specifica privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice la S.C Transport Urban de Calatori S.A Rm.Sarat, referitoare la stabilirea numarului si desemnarea reprezentantilor Consiliului local al Municipiului Rm.Sarat in Adunarea Generala a Actionarilor la S.C Transport Urban de Calatori S.A Rm.Sarat, precum si aprobarea modelului contractului de mandat pentru acestia;
- prevederile HCL nr.58/17.03.2017 privind aprobarea exercitarii calitatii de actionar unic de catre "*Municipiul Rm.Sarat prin Consiliul local al Municipiului Rm.Sarat*" la S.C Transport Urban de Calatori S.A Rm.Sarat in conformitate cu modificarile legislative in vigoare;
- prevederile HCL nr.19/31.01.2018 privind aprobarea Raportului privind numirile finale ale candidatilor selectati pentru functiile de membri ai Consiliului de Administratie al S.C Transport Urban de Calatori S.A Rm.Sarat, intocmit de catre Comisia de selectie a membrilor Consiliului de Administratie al S.C Transport Urban de Calatori S.A Rm.Sarat precum si mandatarea reprezentantilor Municipiului Rm.Sarat prin Consiliul local al Municipiului Rm.Sarat in Adunarea Generala a Actionarilor la S.C Transport Urban de Calatori S.A Rm.Sarat pentru numirea administratorilor la societatea mai sus mentionata;
- prevederile HCL nr.156/30.05.2018 privind convocarea Adunarii Generale a Actionarilor la S.C Transport Urban de Calatori S.A Rm.Sarat pentru numirea unui administrator provizoriu, numire determinata de vacantarea unui post de membru (administrator neexecutiv) din cadrul Consiliului de Administratie al S.C

Transport Urban de Calatori S.A Rm.Sarat, urmare a demisiei domnului IONESCU DUMITRU-DANIEL, pana la finalizarea procedurii de selectie privind completarea Consiliului de Administratie al S.C Transport Urban de Calatori S.A Rm.Sarat, cu un nou membru;

-prevederile Legii nr.31/1990 privind societatile comerciale, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare;

- prevederile art.2, alin.(8), art.3, alin.(2), lit.f coroborat cu prevederile art.30, alin.(1), respectiv alin.(4) din O.U.G nr.109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare;

- prevederile Legii nr.111/2016 pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a întreprinderilor publice;

- prevederile H.G nr.722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a întreprinderilor publice;

- prevederile HCL nr.222/30.08.2018 privind alegerea presedintelui de sedinta al Consiliului local al Municipiului Rm.Sarat pentru sedintele din lunile septembrie 2018- noiembrie 2018;

-prevederile art.36, alin.2, lit.a, alin.3, lit.c coroborat cu art.128 din Legea nr. nr.215/2001 a administratiei publice locale, republicata, actualizata;

Luand in considerare dispozitiile Legii nr.24/2000 privind normele de tehnica legislativa la elaborarea actelor normative republicata, cu modificarile si completarile ulterioare;

În temeiul art.39 alin.1, art.45 alin.1 si art.115 alin.1 lit.b din Legea nr.215/2001 a administratiei publice locale, republicata, actualizata;

## HOTĂRĂȘTE:

**Art.1.** Se aproba Planul de Administrare al Consiliului de Administratie al S.C Transport Urban de Calatori S.A Rm.Sarat pentru perioada 2018-2020, conform Anexei nr.1, care face parte integranta din prezenta hotarare.

**Art.2.** Se mandateaza reprezentantii Municipiului Rm.Sarat prin Consiliul local al Municipiului Rm.Sarat in Adunarea Generala a Actionarilor la S.C TUC S.A Rm.Sarat sa negocieze indicatorii cheie de performanta fundamentati pe baza Planului de administrare pentru perioada 2018-2020 si a scrisorii de asteptari, propusi de catre Consiliul de Administratie al S.C Transport Urban de Calatori S.A Rm.Sarat, conform Anexei nr.2, care face parte integranta din prezenta hotarare si sa voteze in cadrul Adunarii Generale a Actionarilor in sensul celor aprobate prin prezenta hotarare.

**Art.3.** Cu aducerea la îndeplinire a prezentei hotarari se insarcineaza Primarul municipiului Rm.Sarat prin Compartimentul Guvernanta Corporativa a Intreprinderilor Publice din cadrul aparatului de specialitate al primarului municipiului Rm. Sarat, reprezentantii Municipiului Rm.Sarat prin Consiliul local al Municipiului Rm.Sarat in Adunarea Generala a Actionarilor la S.C TUC S.A Rm.Sarat si Consiliul de Administratie al S.C TUC S.A Rm.Sarat.

**Art.4.** Prezenta hotarare se aduce la cunostinta publica, respectiv se comunica Primarului municipiului Rm. Sarat, celor nominalizati cu ducerea la indeplinire si se comunica Institutiei Prefectului Judetului Buzau in vederea exercitarii controlului cu privire la legalitate.



Această hotărâre a fost adoptată de către Consiliul Local al Municipiului Rm. Sarat în ședința ordinară din data de 31.10.2018, cu respectarea prevederilor art.45 alin.1 din Legea nr.215/2001, a administrației publice locale, republicată și actualizată, cu un număr de \_\_\_\_\_ voturi pentru, \_\_\_\_\_ abțineri și \_\_\_\_-\_\_\_\_ voturi împotriva din numărul total de 19 consilieri locali în funcție și \_\_\_\_\_ consilieri locali prezenți.

**Președinte de ședință,  
Domnul consilier Ungureanu Gheorghita**

**Contrasemnează,  
Secretar,  
Vagyas-Davidoiu Manuela**

**Nr. \_\_\_\_  
Rm.Sărat 31.10.2018**



# ROMÂNIA



## MUNICIPIUL RÂMNICU SĂRAT

Cert. no. AJAEU/10/11995

Str. N.Bălcescu nr. 1, Râmnicu-Sărat, Tel: 0238.561946; Fax: 0238.561947  
Web: [www.primariermsarat.ro](http://www.primariermsarat.ro) E-mail: [primarie\\_rmsarat@primariermsarat.ro](mailto:primarie_rmsarat@primariermsarat.ro)  
Nr. înregistrare ANSPDCP: 20680

**Nr. 29634/19.10.2018**

### **EXPUNERE DE MOTIVE**

#### **la proiectul de hotarare privind aprobarea Planului de Administrare al Consiliului de Administratie pentru S.C. Transport Urban de Calatori S.A Rm. Sarat**

Potrivit prevederilor Ordonantei de Urgenta a Guvernului nr. 109/2011, privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, conform art.2. alin. 2. Lit. b) din O.U.G. 109/2011, prevederile acesteia se aplica la „*companii si societati nationale, societati la care statul sau o unitate administrativ-teritoriala este actionar unic majoritar sau la care detine controlul*”.

Astfel, din punct de vedere practic, guvernanta corporativă, definita conform art.2 pct.1, din O.U.G. 109/2011, este un ansamblu de reguli care guverneaza sistemul de administrare si control in cadrul unei intreprinderi publice, raporturile dintre autoritatea publica tutelara si organele intreprinderii publice, dintre consiliul de administratie sau de supraveghere, directori sau directorat, actionar si alte persoane interesate, care contribuie la implementarea unor sisteme de analiza a riscurilor, verificare, evaluare, control care să contribuie la realizarea unui management eficient pentru funcționarea întreprinderilor publice, în speță S.C. Transport Urban de Călători S.A. Râmnicu Sărat, entitate la care, Municipiul Râmnicu Sărat, prin Consiliul Local deține integralitatea acțiunilor.

Planul de administrare al S.C. Transport Urban de Calatori S.A. Ramnicu Sarat este documentul care, dupa aprobarea sa de catre Consiliul de Administratie, va sta la baza activitatilor ce urmeaza a fi desfasurate in perioada 2018-2020, avand rolul de a determina drumul de parcurs al acestei intreprinderi publice.

Termenul de guvernanta înseamnă conducere și implică toate activitățile din cadrul unei entități care intră în sfera managementului. În consecință, se poate afirma că acest concept de guvernanta corporativă reprezintă conducerea în ansamblu a întregii întreprinderi publice prin acceptarea tuturor componentelor interne, care funcționează împreună, dar care în final vor fi integrate conducerii și implementării managementului riscurilor din cadrul acesteia, precum și a sistemului de management financiar și de control intern, inclusiv a auditului intern.

În considerarea prevederilor art. 36, alin. 2, litera a), alin. 3 litera c), art. 45, alin. 1 și art. 115 alin. 1 litera b) din Legea nr.-ul 215/2001 a administrației publice locale, republicată, actualizată, supun spre competență aprobare *Proiectul*

de hotarare privind aprobarea Planului de Administrare al Consiliului de Administratie pentru S.C. Transport Urban de Calatori S.A Rm. Sarat cu rugămintea de a fi adoptat în forma redactată, in conformitate cu propunerea compartimentului de specialitate din cadrul aparatului de specialitate al Primarului Municipiului Ramnicu Sarat.

**Inițiator,**  
**Primarul Municipiului Râmnicu Sărat**  
**Cîrjan Sorin Valentin**





# ROMÂNIA



Cert. no. AJAEU/10/11995

## MUNICIPIUL RÂMNICU SĂRAT

Str. N.Bălcescu nr. 1, Râmnicu-Sărat, Tel: 0238.561946; Fax: 0238.561947  
Web: [www.primariermsarat.ro](http://www.primariermsarat.ro) E-mail: [primarie\\_rmsarat@primariermsarat.ro](mailto:primarie_rmsarat@primariermsarat.ro)  
Nr. înregistrare ANSPDCP: 20680

**Nr. 29633/19.10.2018**

### **RAPORT DE SPECIALITATE**

**la proiectul de hotarare privind aprobarea Planului de Administrare al  
Consiliului de Administratie al S.C. Transport Urban de Calatori S.A Rm.  
Sarat pentru perioada 2018-2020**

#### ***Avand in vedere :***

- ✓ Prevederile H.C.L. nr.98/20.11.1997 privind aprobarea statutului unor societati comerciale infiintate prin reorganizarea RAGCL „ELAST” Rm. Sarat;
- ✓ Prevederile H.C.L. nr.142/30.08.2012 privind actualizarea Actului constitutiv si Statutul S.C. Transport Urban de Calatori S.A. Ramnicu Sarat in conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice;
- ✓ Prevederile H.C.L. nr.23/31.01.2017 privind modificarea si completarea Actului constitutiv si Statutului la S.C. Transport Urban de Calatori S.A. Ramnicu Sarat, potrivit legislatiei in vigoare;
- ✓ Prevederile H.C.L. nr.22/31.01.2017 privind implementarea masurilor impuse de legislatia specifica privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice la SC Transport Urban de Calatori SA Ramnicu Sarat, referitoare la stabilirea numarului si desemnarea reprezentantilor Consiliului local al Municipiului Ramnicu Sarat in Adunarea Generala a Actionarilor SC Transport Urban de Calatori SA Ramnicu Sarat, precum si aprobarea modelului contractului de mandat pentru acestia, cu modificarile ulterioare;
- ✓ Prevederile H.C.L. nr.58/17.03.2017 privind aprobarea exercitarii calitatii de actionar unic de catre „Municipiul Ramnicu Sarat, prin Consiliul local al Municipiului Ramnicu Sarat” la S.C. Transport Urban de Calatori S.A. Ramnicu Sarat in conformitate cu modificarile legislative in vigoare;
- ✓ Prevederile H.C.L. nr.19/31.01.2018 privind aprobarea Raportului privind numirile finale ale candidatilor selectati pentru functiile de membri ai Consiliului de Administratie al SC Transport Urban de Calatori SA Rm. Sarat, intocmit de catre Comisia de selectie a membrilor Consiliului de Administratie al SC Transport Urban de Calatori SA Rm. Sarat precum si

mandatarea reprezentantilor Municipiului Rm. Sarat prin Consiliul local al Municipiului Rm. Sarat in Adunarea Generala a Actionarilor la SC Transport Urban de Calatori SA Rm. Sarat pentru numirea administratorilor la societatea mai sus mentionata;

✓ Prevederile H.C.L. nr.156/30.05.2018 privind convocarea Adunarii Generale a Actionarilor la SC Transport Urban de Calatori SA Rm. Sarat pentru numirea unui administrator provizoriu, numire determinata de vacantarea unui post de membru (administrator neexecutiv) din cadrul Consiliului de Administratie al SC Transport Urban de Calatori SA Rm. Sarat, urmare a demisiei domnului Ionescu Dumitru-Daniel, pana la finalizarea procedurii de selectie privind completarea Consiliului de Administratie al SC Transport Urban de Calatori SA Rm. Sarat, cu un nou membru;

✓ Prevederile Legii nr.31/1990 privind societatile comerciale, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare;

✓ Prevederile O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice;

✓ Prevederile Legii nr.111/2016 pentru aprobarea O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice;

✓ Prevederile Hotararii de Guvern nr. 722/2016, pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanta de urgenta a Guvernului nr.109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice;

#### **Raportat la:**

- Prevederile art. 2 alin 8, din Ordonanta de urgenta a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, este definit astfel *„planul de administrare – instrument de lucru al administratorilor si al directorilor concretizat intr-un document intocmit pentru a determina drumul de parcurs al unei intreprinderi publice in perioada mandatului acestora, structurat pe doua componente: de administrare, intocmit de consiliul de administratie sau supraveghere, si de management, intocmit de directori sau membrii directoratului. Acesta este corelat cu scrisoarea de asteptari si stabileste misiunea, obiectivele, actiunile, resursele si indicatorii de performanta financiari si nefinanciari pentru derularea unei activitati specifice pe parcursul unei perioade viitoare care nu poate depasi 4 ani”*.

- Prevederile art.3, alin.(2), lit.f) coroborat cu prevederile art.30 alin (1), respective alin.(4) din Ordonanta de urgenta a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare.

- Adresa S.C. Transport Urban de Calatori S.A. Ramnicu Sarat nr.3309/18.10.2018 inregistrata la sediul Primariei Municipiului Ramnicu Sarat sub nr. 29470/18.10.2018, insotita de Hotararea nr. 46/16.10.2018 a Consiliului de Administratie a acestei societati.

Aspectul potrivit caruia guvernanta corporativa a intreprinderilor publice reprezinta ansamblul de reguli care guverneaza sistemul de administrare si control in cadrul unei intreprinderi publice, raporturile dintre autoritatea publica tutelara si organele intreprinderii publice, presupune optimizarea relatiilor dintre management, directori, investitori si oricare alte parti interesate, ofera un grad mai mare de



asigurare asupra faptului ca la nivelul intreprinderii publice este implementat un sistem de control eficient, asigurand astfel ca activitatea este condusa in interesul investitorilor si a partilor interesate, reprezinta premisa transparentei activitatilor companiei.

Pentru considerentele invederate, in coroborare cu prevederile art.36, alin.2, litera a), alin.3 litera c), art.45, alin.1 si art 115 alin.1 litera b) din Legea nr.-ul 215/2001 a administratiei publice locale, republicata, actualizata, supunem spre competenta aprobare:

- *Proiectul de hotarare privind aprobarea Planului de Administrare al Consiliului de Administratie al S.C. Transport Urban de Calatori S.A Rm. Sarat pentru perioada 2018-2020, conform Anexei nr. 1.*
- *Mandatarea reprezentantilor Municipiului Rm. Sarat prin Consiliul local al Municipiului Rm. Sarat in Adunarea Generala a Actionarilor la SC Transport Urban de Calatori SA Rm. Sarat sa negocieze indicatorii cheie de performanta fundamentati pe baza Planului de Administrare pentru perioada 2018-2020 si a scrisorii de asteptari, propusi de catre Consiliul de Administratie al S.C. Transport Urban de Calatori S.A Rm. Sarat, conform Anexei nr. 2.*

**Intocmit,**  
**Compartiment Guvernanta Corporativa a Intreprinderilor Publice**  
**Consilier, Ionita Mihaela**





# PLAN DE ADMINISTRARE

S.C. TRANSPORT URBAN DE CALATORI  
S.A. RAMNICU SARAT  
2018-2020

## CONSILIUL DE ADMINISTRATIE :

FORTU MIOARA – presedinte

COMAN SORIN – membru

MATEEVICI VOLODEA – membru

## CUPRINS

1. Introducere
  - 1.1. Repere generale
  - 1.2. Cadru institutional si legal
2. Principii generale privind administrarea S.C. Transport Urban de Calatori S.A. Ramnicu Sarat in perioada 2018-2020
3. Prezentarea societatii
  - 3.1. Proprietatea societatii
  - 3.2. Locatia societatii
  - 3.3. Viziunea societatii
  - 3.4. Structura organizatorica si angajati
  - 3.5. Elemente componente si organizarea serviciului de transport in prezent
    - 3.5.1. Reteaua de transport
    - 3.5.2. Parcul auto
    - 3.5.3. Numarul de pasageri
    - 3.5.4. Strategia de preturi
    - 3.5.5. Strategia de marketing si vanzari
4. Analiza SWOT a societatii
5. Obiective strategice pentru perioada 2018-2020
  - 5.1. Incheierea unui nou contract de delegare a serviciului
  - 5.2. Contributia transportului public la dezvoltarea mobilitatii durabile a orasului
  - 5.3. Buna guvernanta corporativa
6. Masuri pentru indeplinirea obiectivelor strategice
7. Sisteme de calitate
8. Estimari financiare

## **1. INTRODUCERE**

### **1.1. Repere generale**

Prezentul Plan de Administrare al societății comerciale Transport Urban de Calatori S.A. Ramnicu Sarat a fost întocmit în baza prevederilor O.U.G. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

Conform art.2. alin. 2. Lit. b) din O.U.G. 109/2011, prevederile acestea se aplică la *„companii și societăți naționale, societăți la care statul sau o unitate administrativ-teritorială este acționar unic majoritar sau la care detine controlul”*.

Planul de administrare al S.C. Transport Urban de Calatori S.A. Ramnicu Sarat este documentul care, după aprobarea sa de către Consiliul de Administrație, va sta la baza activităților ce urmează a fi desfășurate în perioada 2018-2020 având ca scop realizarea criteriilor de performanță, în vederea încheierii unui nou contract de delegare a serviciului de transport cu Asociația de Dezvoltare a Transportului Public din Ramnicu Sarat-ATRAS, după expirarea contractului actual și creșterea rolului S.C. Transport Urban de Calatori S.A. la dezvoltarea durabilă a mobilității în municipiul Ramnicu Sarat.

Contractul de delegare a gestiunii nr. 8179/09.05/2013 a fost încheiat cu respectarea Regulamentului Parlamentului European și al Consiliului Uniunii Europene nr. 1370/2007 privind serviciile publice de transport feroviar și rutier de calatori, care reglementează și definește, la nivelul Comunității Europene, modul în care autoritățile competente, autoritatea publică sau un grup de autorități publice pot acționa în domeniul transportului public de calatori pentru a garanta prestarea de servicii de interes general stabilind condițiile în care autoritățile competente, atunci când impun sau contractează obligații de serviciu public compensează operatorii de servicii publice pentru costurile suportate și/sau acordă drepturi exclusive în schimbul îndeplinirii obligațiilor de serviciu public. Regulamentul nr. 1370/2007 a fost adoptat la 23 oct. 2007 și a intrat în vigoare la 3 decembrie 2009. Este obligatoriu și se aplică direct de către toate statele membre ale Uniunii Europene. Vizează crearea unei piețe interne pentru furnizarea serviciilor de transport de calatori. Stabilește, de asemenea, condițiile în care plățile compensatorii prevăzute în contractele și concesiunile din domeniul serviciilor publice de transport de calatori sunt considerate compatibile cu piața internă și sunt exceptate de la cerința de notificare prealabilă a comisiei privind ajutoarele de stat. În vederea interpretării dispozițiilor Regulamentului (CE) nr. 1370/2007, Comisia Europeană a emis comunicarea cu nr. 2014/C92/01, bazată pe bunele practici precum și pe jurisprudența Curții de Justiție a Uniunii Europene.



## **1.2. Cadru institutional si legal**

### **Cadru institutional**

Societatea comerciala Transport Urban de Calatori S.A. are ca unic actionar Autoritatea Publica Tutelara Municipiul Ramnicu Sarat, reprezentata prin Consiliul Local, care si-a desemnat doi reprezentanti in Adunarea Generala a Actionarilor la societatea mai sus mentionata.

Administrarea societatii este asigurata de un Consiliu de administratie format din trei membri, neexecutivi, conform modificarilor si completarilor Actului constitutiv al S.C.Transport Urban de Calatori S.A, care au fost desemnati de Adunarea Generala a Actionarilor prin hotararea nr. 42/04.07.2018 pe o perioada de doi ani.

Conducerea executiva a societatii este asigurata de un director general al carui mandat este pentru perioada 03.10.2016-03.10.2018. La data intocmirii prezentului Plan de Administrare, Comitetul de nominalizare si remunerare din cadrul Consiliului de Administratie al S.C. Transport Urban de Calatori S.A. Ramnicu Sarat a organizat si desfasoara procesul de selectie pentru postul de director, pentru un mandat de 2 ani, respectiv 2018-2020.

S.C. Transport Urban de Calatori S.A. reprezinta operatorul delegat de catre Unitatea Administrativ Teritoriala Municipiul Ramnicu Sarat pentru prestarea serviciului public de transport local prin curse regulate cu autobuze si microbuze.

Componenta de administrare a Planului de Administrare se completeaza cu componenta manageriala elaborata conform prevederilor art. 36 alin. (1) din OUG 109/2011, modificata si actualizata.

Planul de administrare se supune analizei si aprobarii Consiliului de administratie al societatii; acesta devine pricipalul instrument de lucru al administratorilor si al directorului fiind structurat pe doua componente:

- componenta de administrare, intocmita de consiliul de administratie
- componenta de management, intocmita de director.

Planul de administrare este corelat cu scrisoarea de asteptari elaborata de Autoritatea publica tutelara Municipiul Ramnicu Sarat reprezentata prin Consiliul Local al Municipiului Ramnicu Sarat si stabileste misiunea, obiectivele, actiunile, resursele si indicatorii de performanta financiari si nefinanciari pentru derularea activitatii de transport public local pentru perioada 2018-2020. Prezentul Plan de Administrare a fost intocmit plecand de la premisa asigurarii competitivitatii societatii si pregatirii acesteia pentru incheierea unui nou contract de delegare a serviciului de transport public local in 2020.

## Cadrul legal

Cadrul legal in baza caruia a fost intocmit prezentul plan de administrare si in baza caruia societatea isi desfasoara activitatea este definit, in principal, de urmatoarele acte:

- Ordonanta de Urgenta nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice;
- Hotararea de Guvern nr. 722/2016 privind normele de aplicare a OUG nr. 109/2011;
- Legea nr. 31/1990 privind societatile comerciale, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare;
- Ordonanta nr. 26/2013 privind intarirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitatile administrativ teritoriale sunt actionari unici ori majoritari sau detin direct ori indirect o participatie majoritara;
- Legea nr. 92/2007 a serviciilor de transport public local;
- Regulamentul CE 1370/2007 privind serviciile publice de transport feroviar si rutier si de abrogare a regulamentului CEE nr. 1191/69 si 1107/70 ale Consiliului;
- Norme din 23 noiembrie 2007 de aplicare a legii serviciilor de transport public local nr. 92/2007;
- Ordin nr. 272 din 12 decembrie 2007 pentru aprobarea normelor cadru privind stabilirea, ajustarea si modificarea tarifelor pentru serviciile de transport public local de persoane;
- Ordin nr. 972 din 3 octombrie 2007 pentru aprobarea regulamentului-cadru pentru efectuarea transportului public local si al caietului de sarcini-cadru al serviciilor de transport public local;
- Ordonanta de guvern nr. 27/2011 privind transporturile rutiere;
- Legea nr. 544/2001 privind liberul acces la informatiile de interes public;
- Hotararea de Guvern nr. 123/2002 norma metodologica de aplicare a legii nr. 544/2001 privind liberul acces la informatiile de interes public;
- Legea nr. 51/2006 a serviciilor comunitare de utilitati publice, cu modificarile si completarile ulterioare;
- Contractul de delegare a gestiunii serviciului de transport local de persoane in Municipiul Ramnicu Sarat nr. 8179/09.05.2013, aprobat de catre Adunarea Generala a Asociatiei de Dezvoltare Intercomunitara ATRAS prin hotararea nr. 3/2013, care a fost avizat de consiliile locale ale UAT-urile componente, inclusiv de consiliul local al municipiului Ramnicu Sarat prin HCL nr.110/25.04.2013;
- Act aditional nr. 1/2018 de modificare a contractului de delegare a gestiunii serviciului de transport local de persoane in municipiul

Ramnicu Sarat nr. 8179/09.05.2013, in sensul extinderii traseelor de transport public local de persoane in zonele limitrofe ale municipiului Ramnicu Sarat si in sensul infiintarii unor noi statii de calatori pe traseele extinse;

- Act aditional nr. 2/2018 prin care se prelungeste durata contractului de delegare a gestiunii serviciului de transport local de persoane in Municipiul Ramnicu Sarat nr. 8179/09.05.2013.

## **2. PRINCIPII GENERALE PRIVIND ADMINISTRAREA S.C. TRANSPORT URBAN DE CALATORI S.A.**

Principiile ce stau la baza asigurarii unei administrari eficiente a societatii pentru perioada 2018-2020 :

a) Principiul managementului participativ de natura deliberativa

- adoptarea in grup a deciziilor in conformitate cu atributiile, responsabilitatile si competentele conferite de lege si de prevederile Actului constitutiv al societatii si cu respectarea anumitor cerinte economice, organizatorice si juridice specifice societatii;
- evaluarea rezultatelor aplicarii deciziilor.

b) Principiul suprematiei obiectivelor

- stabilirea directiilor principale de activitate si de dezvoltare ale societatii, pe baza obiectivelor strategice stabilite astfel incat sa se obtina eficienta serviciilor furnizate la nivelul indicatorilor de performanta stabiliti;
- controlul si evaluarea gradului de realizare a obiectivelor strategice ale societatii, prin indicatorii de performanta.

c) Principiul comunicarii si transparentei decizionale

c)1. Relatia cu actionarii

- prezentarea Adunarii Generale a Actionarilor a principalelor decizii strategice adoptate de Consiliul de Administratie, a informatiilor referitoare la executia contractului de mandat al directorului, a detaliilor cu privire la activitatile operationale, la performantele financiare ale societatii, la raportarile contabile semestriale ale societatii.

c)2. Relatia cu utilizatorii si cu alte parti interesate

- furnizarea tuturor partilor interesate a informatiilor de interes general complete si corecte cu privire la situatia financiara si rezultatele economice ale societatii, cu privire la obiectivele de dezvoltare ale societatii si la strategia acesteia si la orice alte informatii de interes public.



### **3.PREZENTAREA SOCIETATII**

#### **3.1.Proprietatea societatii**

Compania de Transport public local Ramnicu Sarat a functionat pana in anul 1997 ca si componenta a Regiei Autonome de Gospodarie Comunala si Locativa „ELAST” Ramnicu Sarat. Din anul 1997 aceasta este societate comerciala pe actiuni infiintata in conformitate cu Legea 31/1990 a societatilor comerciale si are ca unic actionar Autoritatea Publica Tutelara Municipiul Ramnicu Sarat, reprezentata prin Consiliul Local al Municipiului Ramnicu Sarat, ce detine un capital social de 501240 lei constituit dintr-un numar de 41.770 actiuni a cate 12 lei fiecare.

#### **3.2.Locatia societatii**

Societatea are sediul in Ramnicu Sarat, bulevardul Eroilor nr. 2, judetul Buzau.

In aceeasi incinta functioneaza autogara S.C. Transport Urban de Calatori S.A., certificata din 4 in 4 ani de catre Autoritatea Rutiera Romana Buzau.

#### **3.3.Viziunea societatii**

S.C. Transport Urban de Calatori S.A. va furniza un serviciu modern, de incredere si avantajos pentru clientii sai, autobuzele societatii vor fi o alternativa viabila a masinilor private, preturi accesibile, servicii orientate conform cererii si sustinerea politicii municipalitatii de a reduce traficul auto in municipiu.

Aspectele esentiale catre realizarea unui serviciu performant sunt :

- Orientarea catre client
- Marketing profesionist si informarea pasagerilor
- Reinnoirea parcului de autobuze cu vehicule noi este esentiala pentru un serviciu mai bun pentru pasageri si o imagine mai buna pentru Transport Urban de Calatori S.A
- Optimizarea in exploatare a mijloacelor de transport, optimizarea costurilor directe
- Colaborarea cu Autoritatea Publica Tutelara Municipiul Ramnicu Sarat, actionar unic al societatii.

### **3.4.Structura organizatorica si angajati**

S.C. Transport Urban de Calatori S.A. a functionat in cursul anului 2017 cu serviciul de transport persoane cu o coloana auto si un compartiment administrativ. Pentru anul 2018, conform bugetului de venituri si cheltuieli societatea are planificat un numar de 32 salariati si un numar efectiv de 27 de salariati.

Anul	2015	2016	2017
Numar de angajati efectivi la sfarsitul perioadei	25	26	27

Pentru perioada 2018-2020 societatea are in vedere :

- Acoperirea deficitului de personal, conform organigramei elaborate si aprobate;
- Imbunatatirea productivitatii si sprijinirea dezvoltarii personale a angajatilor (prin cursuri de formare si instruire, relatia cu publicul calator, reducerea conflictelor la locul de munca, comunicarea interpersonală – dintre salariati si clienti, instruirii privind Codul de Conduita al personalului societatii, instruirii privind siguranta circulatiei, Codul rutier, conduita conducatorilor de autobuz in diferite situatii ce pot interveni pe traseu, etc.)

### **3.5.Elemente componente si organizarea serviciului de transport in prezent**

#### **3.5.1.Reteaua de transport**

In prezent SC Transport Urban de Calatori S.A. deserveste 10 linii de autobuz organizate intr-o retea care acopera municipiul Ramnicu Sarat, precum si zona preurbana, respectiv localitatile membre ale Asociatiei de Dezvoltare Intercomunitara ATRAS, din care face parte si SC TUC SA.

Reteaua de linii din aria deservita de serviciul de transport local este structurata astfel :

- 7 linii de autobuz principale
- 3 linii de autobuz secundare.

#### **3.5.2.Parcul auto**

Societatea comerciala Transport Urban de Calatori S.A. efectueaza serviciul de transport public local de persoane in municipiul Ramnicu Sarat si in zona preurbana cu o flota de 9 autobuze si 14 microbuze

Compania opereaza pe 10 linii de autobuz si ofera si alte servicii: curse speciale, curse ocazionale, publicitate pe mijloacele de transport.

Pentru a deservi cele 10 linii, societatea detine in acest moment un parc de autobuze si microbuze structurat astfel :

Nr. crt	Marca si tipul	Categoria	Nr. locuri	Bucati
1.	BMC PROBUS 215 SCB	AUTOBUZ M3	67	4
2.	BMC PROBUS 215 SCB	AUTOBUZ M3	29	1
3.	IVECO 35 C11 DYP207	MICROBUZ	17	1
4.	IVECO 50C13 DAILY	MICROBUZ	17	1
5.	IVECO 50C13 DAILY	MICROBUZ	20	1
6.	KARSAN JEST	MICROBUZ M2 CLASA A	22	2
7.	MAN A01	AUTOBUZ M3 CLASA II	77	1
8.	MERCEDES BENZ SPRINTER 312D	MICROBUZ	15	1
9.	MERCEDES BENZ SPRINTER 616 CDI	AUTOBUZ M3 CLASA I	30	1
10.	MERCEDES BENZ SPRINTER PAT601-01	MICROBUZ M2 CLASA B	23	1
11.	MERCEDES BENZ SPRINTER PATU01	AUTOBUZ M3 CLASA I	31	2
12.	VOLKSVAGEN 2DXDAE LT35	MICROBUZ	16	7
	TOTAL VEHICULE		364	23

Vechimea medie a parcului de autobuze si microbuze este de 10 ani.

Numarul de vehicule, disponibilitatea si numarul de kilometri parcursi in anul 2017 pentru executarea planului de transport au fost urmatoarele :

Tip mijloc de transport	Numar vehicule	Procent utilizare parc in traseu	Medie km/zi 2017	Total Km 2017
Autobuze Microbuze	23	80%	2600	950.000

Unul din obiectivele urmarite consta in achizitionarea de autobuze noi deoarece s-a dovedit, din experientele ultimilor ani ca autobuzele cumparate in regim second-hand rezolva temporar necesarul de suplimentare a locurilor, dar nu este tocmai eficient din punct de vedere tehnic si economic. Autobuzele vechi se defecteaza mai des, iar piesele de schimb si soft-urile de diagnosticare sunt greu de gasit, datorita faptului ca acele



tipuri de autobuze nu se mai afla in fabricatie si nu se mai gasesc pe piata de profil.

### **3.5.3. Numarul de pasageri**

Din analiza vanzarilor, se evidentieaza faptul ca in anul 2017 mijloacele de transport ale S.C. TUC S.A. au transportat zilnic, in medie, 2520 de pasageri, adica 920.000 pasageri pe an.

Denumire indicator	2015	2016	2017
Numar calatori transportati	895.000 mii	900.000 mii	920.000 mii

### **3.5.4. Strategia de preturi**

Persoanele cu dizabilitati au gratuitate pe mijloacele de transport public, conform legislatiei in vigoare.

Vanzarea biletelor si a abonamentelor se face astfel:

- de la autogara proprie, aflata in cadrul sediului societatii
- chioscuri de bilete
- direct din mijlocul de transport.

Se preconizeaza in perioada 2019-2020 trecerea la sistemul e-ticketing.

### **3.5.5. Strategia de marketing si vanzari**

S.C. Transport Urban de Calatori S.A. aplica strategii de marketing anuale, adaptate la cerintele de transport ale clientilor sai.

Cadrul strategiei este alcatuit din urmatoarele obiective ale societatii:

- cresterea numarului de calatori transportati, atragerea de noi clienti
- fidelizarea clientilor actuali
- cresterea indicelui de satisfactiei al clientilor
- adaptarea planului de transport in concordanta cu cerintele clientilor si cu extinderea orasului
- urmarirea permanenta a gradului de incarcare a microbuzelor
- imbunatatirea permanenta a modului de comunicare cu clientii
- promovarea transportului

#### **4. ANALIZA SWOT A COMPANIEI**

##### **Puncte tari:**

- experienta de peste 63 de ani in domeniul transportului public de calatori, traditie indelungata in domeniul transportului de calatori;
- dotarea parcului auto cu mijloace de transport de capacitati mici a dus la obtinerea unor avantaje economice, costurile prestarii serviciului putand fi diminuate;
- S.C. T.U.C. S.A., prin contractul de delegare a serviciului de transport public in municipiul Ramnicu Sarat si zona preurbana, asigura exclusivitatea realizarii acestuia;
- informare si promovare a serviciilor prin site-ul propriu;
- adaptarea permanenta a planului de transport la cerintele clientilor;
- personalul are experienta si aptitudini specifice care sa permita realizarea obiectivelor companiei;
- reparatii si mentenanta in cadrul unor societati specializate;
- realizare de venituri din activitati conexe: curse speciale, curse ocazionale, publicitate pe mijloacele de transport.

##### **Puncte slabe:**

- segmentul de piata pe care societatea isi desfasoara activitatea este unul determinat, fara posibilitati mari de extindere si cu limite financiare;
- surse de finantare reduse pentru dotarea corespunzatoare in vederea modernizarii parcului de mijloace de transport;
- vechimea medie de peste 10 ani a flotei de autobuze;
- numar insuficient de soferi de autobuz din cauza salariilor neatractive si a lipsei acestor categorii de personal din piata muncii;
- lipsa unui sistem de management integrat, certificat de institute specializate.

##### **Oportunitati:**

- transport public local ca alternativa la deplasarile cu automobilele private;
- dorinta companiilor de a suporta costurile deplasarilor propriilor salariati cu transportul public;
- politica de marketing care sa promoveze transportul public ca modalitate de a calatori ieftin, convenabil si in conditii de siguranta;
- dezvoltarea turismului;
- o buna colaborare cu membrii asociatiei de dezvoltare intercomunitara ATRAS, in vederea incheierii unui nou contract de delegare a serviciului de transport public local din 2020;

- posibilitatea dotarii flotei existente cu autobuze noi prin accesarea de fonduri europene de fonduri nerambursabile;
- innoirea parcului auto cu autobuze noi si second-hand performante, prin accesarea de credite bancare.

### **Asociatia de Dezvoltare Intercomunitara ATRAS**

Municipiul Ramnicu Sarat este centrul urban polarizator pentru comunele invecinate pe o raza de la 15 pana la 35 km situate in judetele Buzau, Braila si Vrancea, o parte din acestea fiind membre asociate ale asociatiei de dezvoltare intercomunitara ATRAS.

Asociatia s-a constituit in scopul infiintarii, organizarii, reglementarii, exploatarii, monitorizarii si gestionarii in comun a serviciului de transport public pe raza de competenta a unitatilor administrativ-teritoriale membre, precum si pentru realizarea in comun a unor proiecte de investitii publice de interes zonal sau regional destinate infiintarii, modernizarii si/sau dezvoltarii, dupa caz, a sistemelor de utilitati publice aferente Serviciului. La momentul actual, din cadrul Asociatiei de Dezvoltare Intercomunitara fac parte UAT Municipiul Ramnicu Sarat si 16 UAT-uri, comune invecinate.

Transporturile constituie un sistem complex care depinde de factori multipli, inclusiv de modelele de asezari umane si de consum, de organizarea productiei si de infrastructura disponibila. Avand in vedere aceasta complexitate, orice interventie in sectorul transporturilor trebuie sa aiba la baza o viziune pe termen lung cu privire la mobilitatea sustenabila a persoanelor si bunurilor, nu in ultimul rand fiindca politicile de natura structurala au nevoie de multa vreme pentru a fi puse in practica si trebuie planificate foarte din timp.

Furnizarea serviciului de transport public local se caracterizeaza prin :

- Continuitatea serviciului, care nu poate fi intrerupt indiferent de situatia existenta in viata sociala a comunitatilor ;
- Interesul colectiv si general care trebuie sa primeze in fata celui particular.

Municipiul Ramnicu Sarat, pentru a se afirma ca centru zonal de dezvoltare, a considerat ca este o adevarata provocare extinderea acestui serviciu de transport pe o arie cat mai larga decat zona preurbana limitrofa si sa-l dezvolte pe un areal maxim al zonei de influenta, efort administrativ considerabil avand in vedere confluenta cu orasele apropiate mai mari.

Este foarte important ca in regiune sa existe un operator puternic care sa devina comparabil cu alti operatori din orase mult mai dezvoltate si care sa aiba forta derularii unor proiecte cu impact social si economic.

Serviciul public de transport public local Ramnicu Sarat din cadrul asociatiei de dezvoltare intercomunitara ATRAS, functioneaza si este

organizat conform „Regulamentului serviciului de transport local ADI ATRAS Ramnicu Sarat” aprobat prin Hotararea AGA nr. 3 din 30.04.2013.

**Amenintari:**

- schimbari de linie politica;
- legislatie ambigua si restrictiva;
- tratarea societatiilor comerciale cu actionariat public ca si societati pe actiuni la cerinte si ca institutii publice la politica bugetara;
- orientarea beneficiarilor (societati comerciale) spre operatori de transport privati, respectiv curse in conventie care executa transport in aceleasi zone;
- expunerea la risc valutar;
- cresterea pretului combustibilului si a pieselor de schimb.

**5. OBIECTIVE STRATEGICE PENTRU PERIOADA 2018-2020**

**5.1. Incheierea unui nou contract de delegare a serviciului**

Crearea conditiilor economico-financiare, legale, si de resurse umane in vederea incheierii unui nou contract de delegare a serviciului de transport public de calatori, cu ADI-ATRAS, incepand cu 2020.

**Desfasurarea activitatii in conditii de eficienta economica**

Directii de actiune:

- Reinnoirea flotei auto;
- Optimizarea permanenta a costurilor prin urmarirea consumului de combustibil;
- Promovarea unei metodologii de stabilire a tarifelor conform contractului de delegare, precum si a principiului si a eficientei costului, luand in considerare si pragul de suportabilitate al populatiei.

**Promovarea competentei profesionale**

- Cresterea eficientei generale a societatii prin corecta dimensionare, informare si motivare a personalului societatii;
- Crestea gradului de profesionalism.



## **5.2. Contributia transportului public la dezvoltarea mobilitatii durabile a municipiului**

Asigurarea unui serviciu de transport public local de calatori care sa ofere o mai buna calitate, frecventa, siguranta, confort si accesibilitate si transformarea transportului public intr-o alternativa viabila la utilizarea masinilor private.

### **Modernizarea si imbunatatirea serviciilor**

- Modernizarea si cresterea parcului auto prin care se asigura transportul calatorilor, in beneficiul acestora si al mediului inconjurator din aria de operare;
- Asigurarea dezvoltarii durabile si cresterea flexibilitatii companiei;
- Extinderea ariei de operare si diversificarea ofertei de servicii catre populatie;
- Imbunatatirea serviciului din punct de vedere al calitatii prin: reducerea timpilor de asteptare in statiile de autobuz, sporirea sigurantei in mijloacele de transport in comun, confort, punctualitate, curatenie, cresterea accesibilitatii spre mijloacele de transport public.

### **Orientarea catre calatori/beneficiari**

-preocuparea permanenta pentru cresterea gradului de incredere al calatorilor si pentru asigurarea unei transparente legata de actiunile intreprinse

-informarea eficienta a calatorilor asupra traseelor si a orarului de mers a vehiculelor de transport public local, a tarifelor, a impactului asupra mediului inconjurator in comparatie cu autoturismele proprii

-fidelizarea calatorilor actuali prin cresterea calitatii serviciului: curatenie, confort, accesibilitate

-castigarea de noi clienti prin colaborarea cu companii private, prin atragerea unui numar mai mare de elevi

## **5.3. Buna guvernanta corporativa**

Directii de actiune:

- supraveghere si raportare cu privire la managementul activitatilor operationale si financiare ale societatii si a sistemelor de control intern;
- managementul riscului;
- stabilirea si implementarea unor politici de transparenta si comunicare;

- stabilirea si revizuirea politicilor de remunerare;
- indeplinirea indicatorilor de performanta rezultati din planul de administrare.

## **6. MASURI PENTRU INDEPLINIREA OBIECTIVELOR STRATEGICE**

- stabilirea unor masuri organizatorice interne: actualizare Regulament de organizare si functionare, regulament de ordine interioara, fise de post, contract colectiv de munca;
- pregatirea personalului si stabilirea criteriilor de performanta;
- implementarea si certificarea Manualului de politici si proceduri;
- realizarea unor studii economice pentru eficienta curselor efectuate;
- realizarea unui sistem de control si supracontrol al personalului de bord;
- implementarea unui sistem eficient de monitorizare in traseu;
- elaborarea unui sistem de mentenanta eficient pentru parcul auto existent;
- stabilirea unui plan de marketing de abordare a tuturor tipurilor de clienti; elevi, salariati, pensionari, navetisti, societati comerciale, curse ocazionale pentru excursii scolare, ecumenice, etc.;
- amenajarea in sistem de parteneriat public-privat a unor statii de autobuz sau puncte informative pentru calator privind graficul de circulatie sau in scop publicitar;
- realizarea unui sondaj de opinie in randul calatorilor privind serviciul public de transport;
- imbunatatirea calitatii serviciilor pentru calatori: igienizare, curatenie, aspect civilizatat, respect, prin respectarea Regulamentului de Conduita;
- continuarea activitatii de inchiriere spatii publicitare proprii
- actualizarea site-ului de prezentare si informare [www.tucrmsarat.com](http://www.tucrmsarat.com).

## **7. SISTEME DE CALITATE**

Prin implementarea sistemului de management al mediului in conformitate cu SR EN ISO, se urmareste respectarea legislatiei privind protectia mediului. S.C. Transport Urban de Calatori S.A. isi propune sa imbunatateasca continuu performanta de mediu, sa instruiasca si sa constientizeze intregul personal astfel incat desfasurarea tuturor activitatilor

sa contribuie la protejarea mediului incojurator si la utilizarea rationala a resurselor naturale.

**Masuri:**

**Imbunatatirea satisfactiei calatorilor prin:**

- determinarea, intelegerea si satisfacerea cerintelor clientilor;
- determinarea oportunitatilor de imbunatatire a serviciilor de transport public de calatori;
- identificarea si analiza aspectelor interne si externe care sunt relevante pentru scopul si directia strategica a S.C. TUC S.A. si care influenteaza capabilitatea de a realiza rezultatele programate;
- promovarea imaginii S.C. TUC S.A.;
- comunicarea catre publicul calator a informatiilor complete despre transportul public de calatori din municipiul Ramnicu Sarat;
- asigurarea infrastructurii necesare pentru operarea proceselor si pentru obtinerea conformitatii serviciilor.

**Reducerea numarului de reclamatii justificate ale calatorilor**

- monitorizarea continua a reclamatilor privind executarea serviciului de transport public de calatori;
- instruirea personalului.

**Mentinerea functionalitatii site-ului societatii**

- monitorizare zilnica;
- interventie atunci cand este cazul.

**Realizarea programelor de circulatie conform planificarilor**

- planificare corespunzatoare a autobuzelor si a conducatorilor auto;
- urmarirea realizarii transportului public de calatori.

**Protejarea mediului incojurator prin gestionarea corecta a deseurilor**

- asigurarea infrastructurii necesare pentru colectarea selectiva la noul sediu;
- instruire cu personalul implicat, privind importanta colectarii selective a deseurilor;
- incheierea de contracte privind predarea deseurilor catre firme de colectare autorizate.

**Alinierea cu legislatia specifica SSM**

- reanalizarea factorilor de risc;
- urmarirea actualizarii instructionilor proprii specifice;
- elaborarea planului de prevenire si protectie;

- promovarea sanatatii si securitatii munci salariatilor;
- indrumare, instruire a salariatilor.

### **Mentinerea certificarii in conformitate cu standardele de referinta adoptate**

- efectuarea auditurilor interne conform planificarii;
- imbunatatirea proceselor, analizarea si actualizarea indicatorilor acestora;
- urmarirea actualizarii documentelor SMI;
- mentinerea certificarii sistemelor SMI.

## **8.ESTIMARI FINANCIARE**

Conform Contractului de delegare a gestiunii serviciului de transport public, incasarile din bilete si abonamente reprezinta principala sursa de venit.

Prin HCL nr. 110/25.04.2013 s-a avizat Caietul de sarcini si Regulamentul de transport public in municipiul Ramnicu Sarat.

In baza contractului de delegare care respecta prevederile Regulamentului UE 1370/2007 se poate aplica un sistem de subventionare, care se poate exemplifica astfel :

- O compensare pentru abonamente la pret redus pentru elevi, pensionari;
- Subventii pentru acoperirea cheltuielilor de transport.

### **Estimari generale**

Pentru o estimare operativa si financiara realista, in acest Plan de Administrare, care acopera anii 2018-2020 au fost acceptate urmatoarele presupuneri generale :

- SC Transport Urban de Calatori SA gestioneaza contractul de imprumut cu banca Tiriac Leasing si cu Banca Comerciala Romana (termene finale de rambursare fiind, in ambele situatii anul 2022 ) pentru achizitionarea de noi mijloace de transport;

- Dupa incheierea unui nou Contract de delegare a serviciului de transport cu asociatia de dezvoltare intercomunitara ATRAS, incepand cu anul 2020 se poate accesa un nou credit pentru reinnoirea flotei;

- In baza proiectelor cuprinse in Planul de Mobilitate Urbana Durabila pentru minicipiul Ramnicu Sarat, Primaria Ramnicu Sarat va accesa fonduri europene nerambursabile pentru achizitii de autobuze ecologice.



## Venituri

Principala sursa a veniturilor proprii pentru SC Transport Urban de Calatori SA o constituie biletele si abonamentele. Prin cresterea de tarife aprobata de Asociatia de Dezvoltare Intercomunitara ATRAS, incepand cu 01.07.2018, prin atragerea de noi clienti, se poate realiza o crestere importanta a veniturilor proprii.

## Cheltuieli

In costurile de functionare ale SC Transport Urban de Calatori SA cea mai mare pondere o au cheltuielile materiale si cheltuiala cu salariile. Pe viitor se estimeaza cresterea costurilor financiare, amortizarea si cheltuielile materiale.

Din totalul cheltuielilor materiale, ponderea cea mai mare o detine consumul de carburanti aferent flotei de autobuze, flota suplimentata prin achizitionarea de autobuze second hand, implicit cu un consum mai mare decat mijloacele de transport noi.

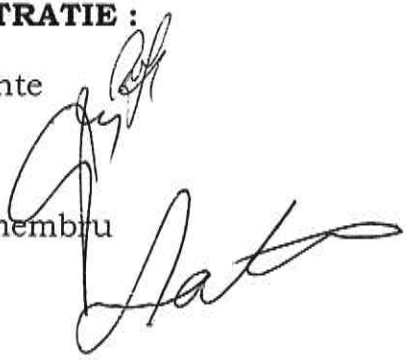
Cheltuielile financiare ( cheltuieli cu dobanda si cheltuieli cu diferenta de curs valutar ) sunt aferente, in principal, creditelor contractate de la banca Tiriac Leasing si Banca Comerciala Romana in 2017, respectiv 2018.

### CONSILIUL DE ADMINISTRATIE :

FORTU MIOARA – presedinte

COMAN SORIN – membru

MATEEVICI VOLODEA – membru

The image shows three handwritten signatures in black ink. The first signature is at the top, the second is in the middle, and the third is at the bottom. They are positioned to the right of the names listed in the text.

ANEXA CU INDICATORII CHEIE DE PERFORMANTA PROPUSE DE CATRE CONSILIUL DE ADMINISTRATIE AL  
SC TRANSPORT URBAN DE CALATORI SA

S.C. T.U.C. S.A.	INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA ADMINISTRATORI NEEEXECUTIVI					
	FINANCIARI				NEFINANCIARI	
	Venituri	Profitabilit	Cost	Investitii	Satisfactia clientilor	Guvernanta corporativa
Indicator de performanta asociat indicatorului cheie	Venit	Profit brut	Cheltuieli de exploatare	Niveluri de economii datorate eforturilor de imbunatatire	Chestionare tip de satisfactie a clientilor	Respectarea politicilor de transparenta si comunicare
Formula de calcul indicator	Venituri din exploatare	Venit total-cheltuieli totale	Cheltuieli cu bunuri si servicii+ chelt. cu impozite, taxe + chelt. cu personalul + alte chelt de exploatare	Cost la 1000 lei venit	(Nr. chestionare „foarte multumit”/numar total de chestionare)x100	(Suma punctelor raportate/suma punctelor de raportat)x100
U.M.indicator de performanta	lei	lei	lei	% reducere cost	%	%
Pondere acordata fiecarui indicator	15%	10%	15%	5%	10%	50%
Nivel indicator la data incheierii/rectificarii contractului de mandat	1.539.000	4.000	1.535.000	997,4 lei/1000 lei	82	100
Tinta indicator de performanta planificat pe intreaga perioada de mandat	2.000.000	7.000	1.993.000	5%	85	100
Tinta indicator de performanta planificat pentru 2018	1.850.000	7.000	1.843.000	3%	83	100
Tinta indicator de performanta planificat pentru 2019	1.900.000	5.000	1.895.000	4%	84	100
Tinta indicator de performanta planificat pentru 2020	2.000.000	7.000	1.993.000	5%	85	100

**Transport Urban Calatori SA, Ramnicu Sarat**

CUI: RO10152871, Nr. de inreg. Reg.Com.:J/10/49/1998

Adresa: Rm. Sarat B-dul Eroilor nr 2, cod postal 125300, tel: 0238561735

Cont: RO13 RNCB 0097 0067 3665 0001 BCR Ag. Rm Sarat

Nr.3309/18.10.2018

Catre,

Consiliul Local al Municipiului Ramnicu Sarat



Alaturat va transmitem Hotararea nr.46/16.10.2018 a Consiliului de Administratie al SC TUC SA Rm. Sarat in vederea analizarii si avizarii punctelor 4,5 si 6 respectiv:

pct.4 aprobarea Codului Etic al Consiliului de Administratie al SC TUC SA Rm. Sarat.

pct.5 aprobarea Planului de Administrare al SC TUC SA pe perioada 2018 – 20120

pct.6 aprobarea nivelului indicatorilor cheie de performanta pentru administratorii neexecutivi ai SC TUC SA Rm. Sarat.

Cu stima,

DIRECTOR,

Ec. S. Ciobota



**Transport Urban Calatori SA, Ramnicu Sarat**

CUI: RO10152871, Nr. de inreg. Reg.Com.:J/10/49/1998

Adresa: Rm. Sarat B-dul Eroilor nr 2, cod postal 125300, tel: 0238561735

Cont: RO13 RNCB 0097 0067 3665 0001 BCR Ag. Rm Sarat

---

## HOTARAREA nr.46/16.10.2018

a Consiliului de administratie al SC TUC SA luata in cadrul sedintei ordinare din

data de 16.10.2018

In baza prevederilor Legii 31/1990, OG 109/2011 si a Legii 111/2016 privind aprobarea OG 109/2011, Presedintele CA a convocat sedinta ordinara a Consiliului de Administratie al SC TUC SA Rm. Sarat pentru data de 16.10.2018 ora 14,00, la sediul SC TUC SA din str. Eroilor nr.2 Ramnicu Sarat. Ordinea de zi a sedintei cuprinde urmatoarele puncte:

1. prezentarea situatiei financiare a societatii la 31.08.2018 si dat fiind pierderea financiara inregistrata de societate in suma de 152.000 lei, aprobarea adoptarii unui program de redresare financiara si care sa fie prezentat Consiliului Local Rm. Sarat.
2. aprobarea executiei investitiilor:
  - a) executie in regie proprie a unui spatiu de garare in suprafata de cca 160 mp. destinat gararii si repararii a 3 autobuze – valoare estimata a investitiei 55.000 lei
  - b) executie RK la 3 autobuze care indeplinesc norma de RK respectiv peste 10 ani functionare si peste 600.000 km parcursi. Reparatia capitala se va face in cadrul societatii, in regim propriu.

Dupa obtinerea avizului Consiliului de Administratie , in vederea demararii investitiei se va obtine aprobarea AGA SC TUC SA Rm. Sarat.

3. Validarea dosarului de candidat pentru postul de director al Dlui Ciobota Sandu, urmare parcurgerii etapei procedurale sustinuta de comitetul de selectie si remunerare conform prevederilor OUG
-



**Transport Urban Calatori SA, Ramnicu Sarat**

CUI: RO10152871, Nr. de inreg. Reg.Com.:J/10/49/1998

Adresa: Rm. Sarat B-dul Eroilor nr 2, cod postal 125300, tel: 0238561735

Cont: RO13 RNCB 0097 0067 3665 0001 BCR Ag. Rm Sarat

---

109/2011. Semnarea contractului de mandat director, al candidatului Ciobota Sandu.

4. Aprobarea Codului etic al Consiliului de Administratie al SC TUC SA Rm. Sarat.
5. Aprobarea Planului de administrare al Consiliului de administratie al SC TUC SA Rm. Sarat pentru perioada 2018-2020
6. Aprobarea propunerii nivelului indicatorilor cheie de performanta administratori neexecutivi SC TUC SA Rm. Sarat si supunerea spre aprobare Consiliului Local al municipiului Rm. Sarat
7. Diverse.

La sedinta au fost convocati si sunt prezenti toti cei trei membrii ai Consiliului de Administratie, Dna. Fortu Mioara, Dl. Sorin Coman si Dl. Volodea Mateevici.

In urma dezbaterilor care au avut loc, Consiliul de Administratie emite urmatoarea

#### HOTARARE

Art.1. Se ia la cunostinta si se insuseste situatia financiara a societatii la 31.08.2018 si se aproba adoptarea unui program de analiza economica si financiara care sa atraga redresarea financiara a societatii pe perioada urmatoare dar mai ales pentru anul 2019.

Art.2 Se aproba realizarea investitiilor "spatiu garare autobuze in regie proprie" si "RK in regie proprie la 3 autobuze" si in conformitate cu cele legale se solicita aprobarea AGA SC TUC SA Rm. Sarat.

Art.3 Se valideaza legalitatea parcurgerii etapei procedurale "candidat pentru postul director la SC TUC SA Rm. Sarat" initiata si

---

**Transport Urban Calatori SA, Ramnicu Sarat**

CUI: RO10152871, Nr. de inreg. Reg.Com.:J/10/49/1998

Adresa:Rm.Sarat B-dul Eroilor nr 2,cod postal 125300,tel:0238561735

Cont:RO13 RNCB 0097 0067 3665 0001 BCR Ag.RmSarat

---

sustinuta de comitetul de selectie si remunerare al CA al SC TUC SA Rm. Sarat, se declara castigator dosarul de candidat la Dlui. Ciobota Sandu.

Se numeste in functia de Director al SC Transport Urban de Calatori SA Rm. Sarat, Dl Ciobota Sandu, pentru o perioada de 2 (doi) ani conform statutului, incepand cu data de 19.10.2018 si pana la data de 19.10.2020.

Se mandateaza Presedintele Consiliul de Administratie Fortu Mioara pentru semnarea contractului de mandat nr.47/19.10.2018

Art.4 Se aproba Codul Etic al Consiliului de Administratie al SC TUC SA Rm. Sarat si se solicita Consiliului Municipal Rm. Sarat, analizarea si avizarea acestuia.

Art.5 Se aproba Planul de Administare al SC Transport Urban de Calatori SA Rm. Sarat asumat de Consiliul de Administratie pentru perioada 2018-2020 si se solicita Consiliului Local Municipal Rm. Sarat, analizarea si avizarea acestuia.

Art.6 Se aproba propunerea nivelului indicatorilor cheie de performanta pentru administratorii neexecutivi SC TUC SA Rm. Sarat si se solicita Consiliului Local Municipal analiza si avizarea.

Adoptata in sedinta ordinara a Consiliului de Administratie al SC TUC SA Rm. Sarat, astazi 16.10.2018 Rm. Sarat Bld.Eroilor nr.2

Fortu Mioara

Coman Sorin

Volodea Mateevici

